



НАКД

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ
КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ

ТРЕНДЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ 2018

А.А. Гоголь
Н.В. Старченко

Институт экономики РАН

Москва

29 января 2019



Компании с государственным участием

**~1300 АО по которым имущественные права и
управленческие функции осуществляет
Росимущество**

Доля государства 100 % в АО – 63 %

Доля государства < 100 % в АО – 33 %

«Стратегические» - 4 %



Компании с государственным участием

Процессы приватизации сектора 2004 - 2018

1. Преобразование ФГУП в АО или ФБГУ
2. Продажа пакетов акций частным владельцам
3. Передача АО в вертикально-интегрированные структуры

Структура сектора государственных компаний

	Количество, шт.	Доля в ВВП (2016 г.), %
АО прямого управления Росимуществом	1300	требует оценки
«Стратегические» АО	52	~17
Государственные корпорации	8	~3
ДЗО «стратегических» АО	>700	требует оценки
ДЗО государственных корпораций	>800	требует оценки



НАКА

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ
КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ

Тенденции корпоративного управления

1. Сокращение количества АО в управлении

- Уход государственного сектора в ДЗО корпораций.

2. Ухудшение показателей ФХД, увеличение количества банкротств

- Эффективный СД фактически должен заниматься оперативной деятельностью
- Длительный и сложный процесс согласования ключевых управленческих решений

3. Изменение корпоративного законодательства

- Сокращение объема раскрываемой информации
- Отсутствие понимания роли совета директоров, как основного контрольного механизма
- Необязательность ревизионных комиссий в непубличный АО





НАКА

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ
КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ

Тенденции корпоративного управления

4. Межведомственная комиссия по непрофильным активам

5. Активное привлечение органов управления к субсидиарной ответственности

- Общий размер ответственности в 2018 году составил 330,3 млрд, рублей (в 2017 году – 103,2 млрд рублей);
- Количество привлеченных контролирующих лиц в 2018 году – 2125 человек (в 2017 году – 923);
- В 2018 году из 5107 заявлений было удовлетворено 1631, то есть 32%! (в 2017 году суды удовлетворили 22% от поданных заявлений).





НАКД

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ
КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ

Предложения

1. Введение в закон понятия «АО с государственным участием» (включая ДЗО с долей головного общества >50 %)
2. Введение в законодательные акты стандартов раскрытия информации для АО с государственным участием
3. Разработка механизмов внедрения практик КУ в ДЗО корпораций
4. Более активное привлечение профессиональных директоров в ЕИО АО с государственным участием
5. Повышение ответственности членов органов управления за качество принимаемых решений.



НАКД

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ
КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

А.А. Гоголь. Председатель правления СРО «НАКД» agogol@corpdir.ru

Н.В. Старченко. Член правления СРО «НАКД» nstarchenko@gmail.com +7-903-741-0431