

RUSI PRICHÁDZAJÚ: RUSKÉ BANKY EXPANDUJÚ DO ZAHRANIČIA

Anna Abalkina, Finančná univerzita pri Vláde ruskej federácie

Ruské nadnárodné korporácie si už upevnili svoje pozície na zahraničných trhoch, ruské banky sa zapájajú do tohto procesu. Počas posledného desaťročia sa ruské banky zapojili do medzinárodného trhu fúzií a akvizícií.

Článok sa venuje analýze špecifík expanzie ruských bánk na zahraničných trhoch. V článku sa analyzuje veľkosť a geografia zahraničnej činnosti bánk, osobitná pozornosť je venovaná faktorom vstupu ruských úverových inštitúcií na zahraničné trhy. Vo výskume je akcent na tom, že zahraničné oddelenia ruských bánk majú za úlohu obsluhovať zahraničnoobchodné operácie Ruska so zahraničnými partnermi a zároveň autorka prichádza k záveru, že pôsobenie ruských pobočiek bánk len na vnútorných trhoch je charakteristické len pre niekoľko krajín bývalého ZSSR.

РУССКИЕ ИДУТ: РОССИЙСКИЕ БАНКИ ЗА РУБЕЖОМ¹

Если российские транснациональные корпорации уже значительно закрепились на зарубежных рынках, то банки из России подключаются к этому процессу. В течение последнего десятилетия российские кредитные организации активизировались на международном рынке слияний и поглощений.

Статья посвящена анализу особенностей экспансии российских банков за рубеж. В статье исследуются масштабы и география зарубежной деятельности банков, отдельное внимание уделено исследованию факторов выхода кредитных организаций за пределы России. В исследовании сделан вывод о том, что зарубежные отделения российских банков призваны обсуживать внешнеэкономические операции России со странами-партнерами, тогда как реализация функции внутреннего финансового посредничества характерна только для нескольких рынков, преимущество стран бывшего СССР.

В последнее десятилетие российские банки активизировали внешнюю экспансию. Зарубежные прямые инвестиции российских банков значительно выросли: с 339,8 млн. долл. в 2000 г. до 6,2 млрд. долл. в 2012 г. В период 2001-2003 гг. наблюдался возврат прямых инвестиций из-за рубежа, а начиная с 2004 г. возобновился рост вывоза российского банковского капитала в форме прямых инвестиций. Объем зарубежных прямых инвестиций российских кредитных организаций увеличивался до 2008 г. и достиг 1836 млн. долл. В течение острой фазы финансово-экономического кризиса объем зарубежных инвестиций снижался, однако этот период отмечен покупкой проблемных банков в странах бывшего СССР, а также увеличением капиталов дочерних кредитных организаций с целью поддержания их стабильности в условиях турбулентности финансовых рынков². В 2012 г. возросла активность российских банков на рынке трансграничных слияний и поглощений: Сбербанк приобрел турецкий DenizBank и австрийский Volksbank за 3,5 и 0,5 млрд. долл. соответственно. В результате чего был отмечен исторический максимум экспорта прямых инвестиций банков, объем которого составил 6,2 млрд. долл.³

¹ Статья написана при финансовой поддержке Научного фонда Финансового университета при Правительстве РФ.

² Абалкина А., Иванова К. Выход российских коммерческих банков в страны дальнего зарубежья // Мировая экономика и международные отношения, 2014. (в печати).

³ Там же.

Рисунок 1

Прямые зарубежные инвестиции российских банков, млн. долл.



Примечание: Данные представлены с обратным знаком. «+» - прямые инвестиции за рубеж, «-» - возвращение прямых инвестиций.

Источник: Банк России. Платежный баланс Российской Федерации за 1997-2011 гг. (детализированные компоненты); Динамика прямых инвестиций Российской Федерации - сальдо операций платежного баланса за 2012 г. URL: www.cbr.ru (сайт от 02.04.2013).

Деятельность российских банков за рубежом осуществляется через различные организационные формы: представительства, филиалы, дочерние или совместные банки. К 1 января 2013 г. российские кредитные организации открыли 40 представительств, из них 12 в ближнем зарубежье⁴. Что касается дочерних банков и филиалов, то их можно разделить на две категории. К первой относятся банки, созданные в период существования СССР. Они были подотчетны Государственному банку СССР, а впоследствии Банку России. В последние годы Центральный банк постепенно передает свою долю в капитале на баланс Внешторгбанка, который в настоящее время стал одним из их основных акционеров этих кредитных организаций (см. Табл. 1).

⁴ Бюллетень банковской статистики. 2013. №3. С. 109.

Таблица 1.

Перечень росзагранбанков

Росзагранбанк	Название на начало 2013 г.	Страна пребывания	Владелец
Donau-Bank AG	ВТБ-Австрия	Австрия	ВТБ
Russische Kommerzial Bank	Газпромбанк (Швейцария)	Швейцария	Газпромбанк
East-West United Bank	Ист-Вест Юнайтд банк	Люксембург	МБРР
Ost-West Handelsbank	ВТБ-Германия	Германия	ВТБ
BCEN-EUROBANK	ВТБ-Франция	Франция	ВТБ
Moscow Narodny Bank	Московский народный банк (ВТБ Европа)	Великобритания	ВТБ
Russian Commercial Bank	Русский Коммерческий Банк	Кипр	ВТБ

Источник: составлено автором.

Ко второй категории операционных отделений российских банков стоит отнести зависимые отделения, созданные в период новейшей истории России. Наибольшей величины их число достигло в период до финансового кризиса 1998 г., когда функционировало 22 филиала российских банков. К 1 января 2013 г. их насчитывалось всего шесть⁵. В 2010 г. их число увеличилось на 1 за счет регистрации Банком России филиала Сбербанка в Индии.

Географическое распределение операционных отделений российских банков свидетельствует об их преимущественной концентрации, во-первых, в регионе СНГ, который выступает сферой особых интересов российских банков. Во-вторых, наличие российских банков в европейских странах с либеральным банковским законодательством (Кипр, Люксембург, Нидерланды, Швейцария). В-третьих, большинство случаев выхода российских коммерческих банков за рубеж происходят в соседние регионы. Это подтверждает наличие фактора географической близости при экспансии российских банков, что в целом характерно и для международной практики.

⁵ Там же.

Таблица 2.

Географическое распределение отделений российских банков

Регион	Число операционных отделений
СНГ, Грузия	31
Восточная и Южная Азия	4
ЕС и страны-кандидаты	23
Прочие страны	6
Итого:	64

Источник: Абалкина А., Иванова К. Выход российских коммерческих банков в страны дальнего зарубежья // Мировая экономика и международные отношения, 2014. (в печати).

По нашим подсчетам, по меньшей мере 14 российских кредитных организаций осуществляют свою деятельность в странах Содружества независимых государств (СНГ) через посредничество 31 дочернего банка, и 33 отделений расположены за его пределами.

К числу банков, активно действующих в зарубежных странах, относятся крупнейшие российские банки: ВТБ, Сбербанк, Газпромбанк, Внешэкономбанк, Альфа-банк. В основном это банки с участием государственного капитала. Наиболее широкая сеть отделений у ВТБ и Сбербанка.

Факторами экспансии российских банков, с одной стороны, послужили особенности развития российской экономики и банковской системы: накопление капитала и формирование политики внешней экспансии в ряде банков. В частности, такие стратегии разработали Сбербанк и ВТБ. С другой стороны, сыграл свою роль и целый ряд притягивающих факторов в стране присутствия. Во-первых, это необходимость обслуживания российских ТНК, расположившихся в зарубежных странах. Целый ряд отделений российских банков были созданы под конкретных клиентов. То же самое касается и необходимости обслуживания торговых связей. Таким образом, деятельность большинства российских дочерних банков связана с обслуживанием внешнего сектора экономики.

Во-вторых, экономический рост, увеличение платежеспособного спроса и развитие национальных банковских систем, а также относительно низкая конкуренция на рынке (в основном в странах СНГ) привлекает российские кредитные организации. На сегодняшний день российские банки заняли прочные позиции на рынках банковских услуг Украины и Беларуси, где присутствует 12 и 7 кредитных организаций из России соответственно. Это свидетельствует о том, что в ряде стран российские банки помимо обслуживания внешнего сектора активно развивают внутреннее финансовое посредничество.

В-третьих, выход российских банков в страны Западной Европы, особенно в 1990-х гг., связан с имплементацией западных ноу-хау, а также выступают имиджевыми проектами.

Необходимо отметить, что российские банки нередко встречаются с трудностями при открытии дочерних банков за рубежом. Основные препятствия связаны с относительно низкими институциональными характеристиками банковской системы России. В частности, большинство проектов выхода российских банков за рубеж происходит в страны с более развитыми институтами, более низкой коррупцией, что вызывает дополнительные издержки входа на такие рынки. Например, Международному банку Санкт-Петербурга не удалось преобразовать представительство в Финляндии в филиал. Согласно вердикту Финского Центробанка и Департамента финансового надзора, «международным требованиям должен соответствовать не только банк, но и страна, из которой он родом. Нормы банковского надзора в России не соответствуют требованиям Базельского комитета»⁶. В странах постсоветского

⁶ Финляндия не разрешила петербургскому банку открыть филиал. <http://www.fontanka.ru/2002/04/23/38189>

пространства встречались затруднения при проникновении российских государственных банков. В частности, Сбербанк испытывал трудности при покупке кредитной организации на Украине. Основная претензия была связана с подконтрольностью российскому государству.

Наиболее концентрировано присутствие российских банков в странах СНГ, которые становятся для них стратегическим регионом. Во-первых, уровень развития банковских систем стран постсоветского пространства, для которых характерны менее жесткая конкуренция, а также относительно неразвитые сегменты рынка, соответствуют возможностям российских банков. Во-вторых, в условиях дифференциации стран постсоветского пространства по уровню развития финансовых систем, российские банки имеют возможность реализовывать свои конкурентные преимущества на менее развитых финансовых рынках стран Содружества. В-третьих, российские банки нацелены также на работу на рынках стран постсоветского пространства, руководствуясь стратегией «вслед за клиентом»⁷.

Что касается экспансии в страны за пределами СНГ, то в последние годы отмечается несколько тенденций. Во-первых, российские банки начали экспансию в азиатские страны. В частности, ВТБ и Сбербанк имеют отделения в Индии, ВТБ еще и в Китае и Вьетнаме, Газпромбанк открыл банк в Ливане, а Сбербанк купил кредитную организацию в Турции. Во-вторых, значительно увеличилось присутствие российских кредитных организаций в странах Восточной Европы. Преимущественно это связано с поглощением Сбербанком австрийского Volksbank вместе с его отделениями в восточноевропейском регионе. В-третьих, основные мотивы присутствия на рынках за пределами СНГ связаны с обслуживанием внешнего сектора, тогда как развитие внутреннего финансового посредничества только в планах ряда банков. В частности, Сбербанк намерен увеличить свою долю в банковской системе Турции и развивать розничное направление бизнеса, в связи с чем он приобрел у Ситибанка его сеть отделений в Турции.

На сегодняшний день присутствие на зарубежных рынках является важной составляющей развития банковского бизнеса для целого ряда российских кредитных организаций, преимущественно контролируемых государством. И если в странах Западной Европы российские отделения занимают скромные позиции, то в регионе СНГ они играют важную роль не только в продвижении внешнеэкономических связей, но и развитии внутреннего рынка банковских услуг. В перспективе ожидается развитие внешней экспансии российских банков, преимущественно государственных.

Абалкина А.А.

Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва

Россия, г. Москва, Ленинградский проспект, 49,

E-mail: abalkina@gmail.com

⁷ Интеграционные процессы и проекты России в «поясе соседства». М.: ИЭ РАН, 2013.