



НАКАД

НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ
КОРПОРАТИВНЫХ ДИРЕКТОРОВ

Привлечение профессиональных директоров в органы управления АО с государственным участием

Н.В. Старченко

Стратегическая сессия Клуба лидеров

Москва

12 ноября 2019



Особенности избрания органов управления в АО с госучастием.

1. Нормативная база: закон 208-ФЗ от 26.12.1995 г. Постановление Правительства № 738 от 3.12.2004
2. Отбор членов органов управления: комиссия ФАУГИ по отбору профессиональных директоров для всех АО, Распоряжение Правительства РФ для обществ из «списка 91-р».
3. Требования листинга Московской биржи и кодекса корпоративного управления ЦБ РФ к кандидатам для ПАО



«Профессиональный поверенный» vs «независимый директор»

Независимый директор голосует по любым вопросам в соответствии со своим мнением. Ответственность в случае нанесения ущерба акционерному обществу.

Профессиональный поверенный голосует по «директивным вопросам» по указанию акционера. Ответственность в случае нанесения ущерба акционерному обществу и голосовании не по «директиве» (исключение из состава совета директоров).



Директивные вопросы

1. Утверждение повестки ОСА, ВОСА
2. Увеличение уставного капитала АО
3. Образование исполнительного органа общества и досрочное прекращение его полномочий,
4. Рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты.
5. Согласие на совершение, или последующее одобрение крупных сделок,
6. Участие и прекращение участия общества в других организациях
7. Избрание (переизбрание) председателя совета директоров.
8. Приобретение дочерним или зависимым хозяйственным обществом акций (долей в уставном капитале) других хозяйственных обществ.
9. А также иным вопросам в целях исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации, поручений Председателя Правительства Российской Федерации или Первого заместителя Председателя Правительства Российской Федерации.

Ожидания от работы профессиональных директоров

- Развитие института корпоративного управления с учетом мировых стандартов и принципов.
- Организация мероприятий по исполнению поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации;
- Постановка стратегических целей развития госкомпаний в рамках проводимой государством политики в соответствующих сферах экономики.
- Организация работы специализированных комитетов.

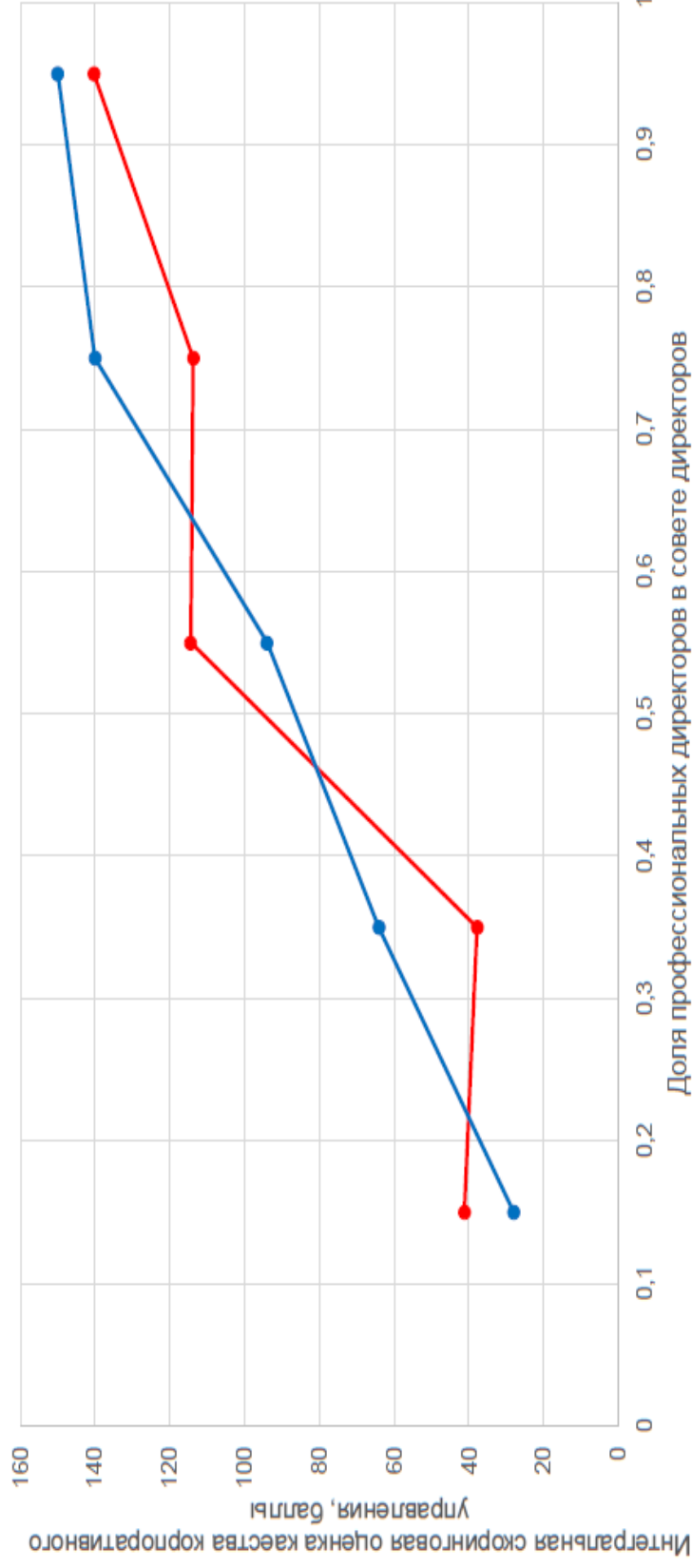


Итоги работы профессиональных директоров в АО НЕ ИЗ «Списка 91-р»

1. Сформировано сообщество профессиональных директоров (более 400 постоянных участников отборов ежегодно).
2. Отработаны способы взаимодействия профессионального сообщества с Росимуществом и частично с другими ФОИВ
3. Создано первое СРО в сфере корпоративного управления, получено право законодательной инициативы.
4. Сформированы контуры стандарта деятельности для членов совета директоров.
5. Средняя доля профессиональных директоров в СД – 0.65.
6. Качество корпоративного управления в АО с госучастием растет.



Итоги работы профессиональных директоров в АО НЕ из «Списка 91-р»



Качество корпоративного управления в АО с государственным участием растет с увеличением доли профессиональных директоров в советах директоров.



Особенности отбора профессиональных директоров в АО из «списка 91-р»

1. Трехступенчатая система отбора членов СД (ФОИВ, Росимущество, Правительство РФ).
2. Большое количество чиновников высокого уровня.
3. «Перекрестность» составов советов директоров.
4. Большое количество кандидатов не от профессионального сообщества (ФОИВ).
5. Частые требования по наличию формы допуска.
6. Повышенный уровень ответственности органов управления.
7. Средняя доля профессиональных директоров – 0.2



Направления развития.

1. Введение в законодательное поле понятия «АО с государственным участием» (включая ДЗО с долей головного общества >50 %).
2. Фиксация стандартов отбора и деятельности членов органов управления АО с государственным участием.
3. Разработка механизмов внедрения практик КУ в ДЗО корпораций.
4. Внедрение практики обязательного страхования деятельности членов органов управления, включая генеральных директоров.



СПАСИБО ЗА ВНИМАННЯ!

Н.В. Старченко. Член правління СРО «НАКД» nstarchenko@corpdir.ru +7-903-741-0431

