

Инструменты владельческого контроля в российской практике

Агентский конфликт

Агентский конфликт – ситуация когда наемный генеральный директор компании принимает решения выгодные лично ему, а не собственникам бизнеса, в результате чего собственники недополучают доход от бизнеса.



Агентский конфликт

Агентский конфликт неизбежно возникает в ситуациях:

- Собственник не хочет заниматься оперативным управлением и делегирует управленческие решения менеджеру.
- В компании несколько собственников.
- Собственник не может заниматься оперативным управлением (государственная компания, акционерное общество с распыленной собственностью).

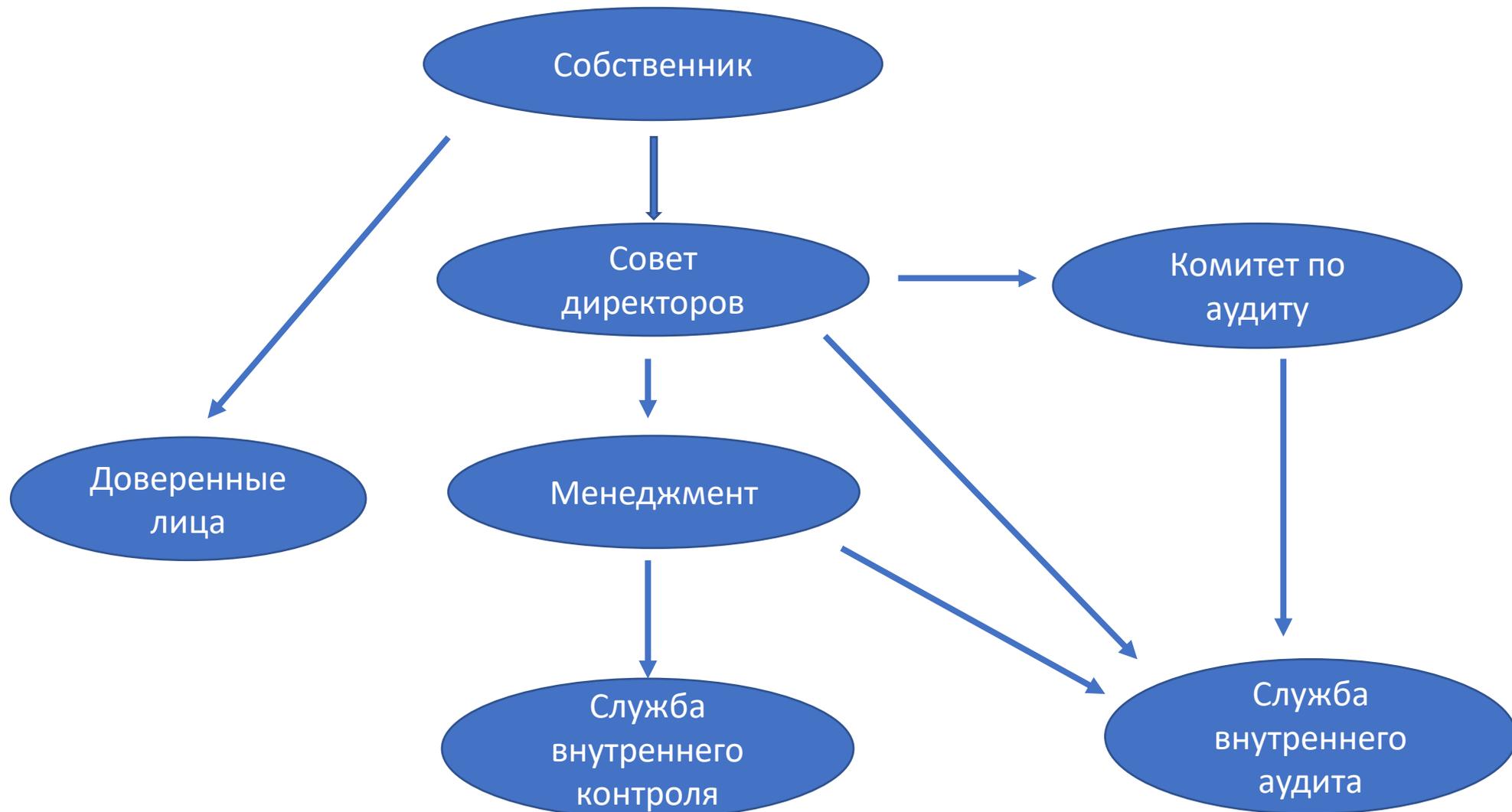
Владельческий контроль

Единственным способом снятия агентского конфликта является установление владельческого контроля за генеральным директором.

Инструменты владельческого контроля:

1. Прямое управление (собственник – топ-менеджер)
2. Институт доверенных лиц
3. Служба внутреннего контроля
4. Совет директоров
5. Ревизионная комиссия
6. Комитет по аудиту Совета директоров
7. Служба внутреннего аудита.

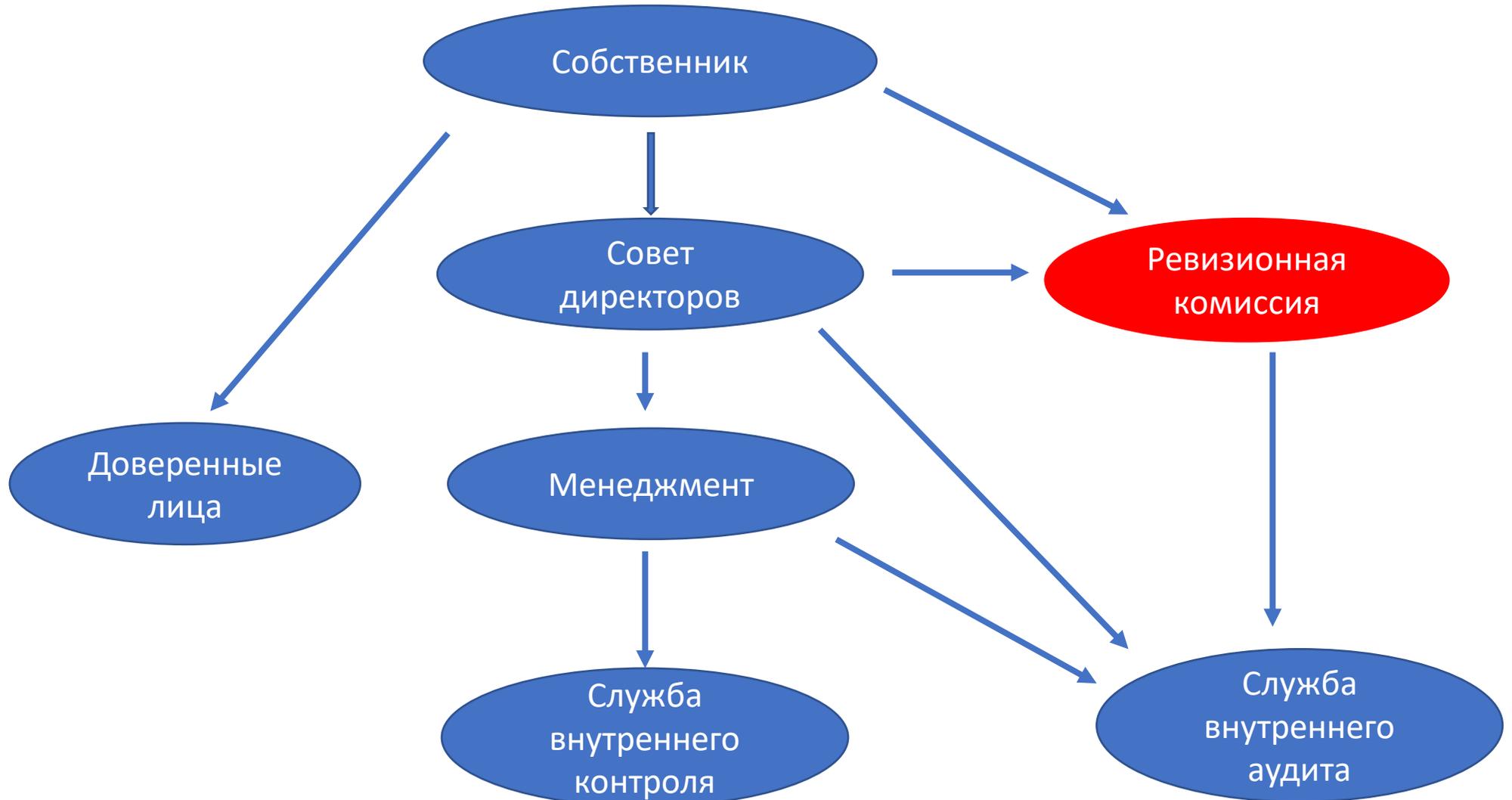
Западная практика



Полномочия Совета директоров/наблюдательного совета (Германия)

1. Наблюдательный совет контролирует ведение дел.
2. Наблюдательный совет может просматривать и проверять торговые книги и документы общества, а так же имущественные объекты, в частности кассу общества и имеющиеся в наличии ценные бумаги и товары. Он может поручать это отдельным членам или привлекать к выполнению определенных задач специальных экспертов.
3. Наблюдательный совет обязан созвать общее собрание, если этого требуют интересы общества

Российская практика



Тенденции в российском законодательстве

1. Необязательность ревизионной комиссии (по решению собрания акционеров).
2. Обязательное создание комитета по аудиту для ПАО

Проблемы:

- при отказе от ревизионной комиссии собственник лишается единственного контура контроля, которому менеджмент ОБЯЗАН предоставлять информацию
- полномочия комитета по аудиту в части получения информации никак не закреплены законодательно.

Рекомендации владельцам по усилению владельческого контроля

1. Обязательно сохранять ревизионную комиссию.
2. Расширять полномочия совета директоров и комитета по аудиту Совета директоров в уставе и внутренних документах общества.
3. Организовать регулярное взаимодействие совета директоров (комитета по аудиту) с ревизионной комиссией.
4. Привлекать к работе комитета по аудиту как членов ревизионной комиссии, так и независимых внешних экспертов.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ