



Научная статья  
УДК 332.1  
DOI: 10.52180/1999-9836\_2023\_19\_1\_9\_112\_124  
EDN: [TAXFPF](https://orcid.org/0000-0001-9662-9820)

## Обоснование создания туристско-рекреационного кластера для развития трудового потенциала территории

**Марина Викторовна Симонова**

Самарский государственный экономический университет, Самара, Россия, ([m.simonova@mail.ru](mailto:m.simonova@mail.ru)), (<https://orcid.org/0000-0001-9662-9820>)

### Аннотация

В статье выполнен анализ трудового потенциала территории с точки зрения возможностей его развития в результате формирования туристско-рекреационного кластера в Прибрежной зоне р. Волга Безенчукского района Самарской области и прилегающих территорий. С этой целью были проведены исследования востребованности туристских услуг в муниципальном районе и в целом по Самарской области, состояния трудового потенциала муниципалитета в разрезе потребностей туристической отрасли, выполнена оценка возможностей развития трудового потенциала, положения Самарской области на рынке туристической инфраструктуры Приволжского федерального округа. Для оценки трудового потенциала и востребованности туристических услуг использовались официальные статистические данные, дополненные оперативными данными. Основные результаты исследования позволяют прогнозировать возможности развития туристско-рекреационного кластера территории, что служит стимулирующим фактором для создания рабочих мест, закрепления трудовых ресурсов, развития трудового потенциала. Перспективы развития обоснованы изменением тенденций в туристических приоритетах, снижением спроса на международный туризм, ростом внутреннего туризма. Безенчукский район является достаточно новым направлением для организованного туризма в Самарской области, обладающим уникальным природным потенциалом, Васильевские острова и Александровская пойма является традиционным местом стихийного туризма, связанного с рыболовством и палаточным отдыхом. Развитие туристического кластера требует организационных и управленческих решений как со стороны коммерческого сектора, так и со стороны государственных структур, формирования условий сотрудничества с участниками туристско-рекреационного кластера. Развитая система образования Самарской области, богатые исторические, природные и культурные традиции создают основу для проектирования концепции туристско-рекреационного кластера и развития трудового потенциала территории.

**Ключевые слова:** трудовой потенциал, трудовые ресурсы, маятниковая миграция, туристско-рекреационный кластер, туризм, развитие территории, туристические услуги

**Благодарность:** Исследование выполнено в рамках НИР № 26-21 (МК 2-21р) «Разработка мастер-плана и обосновывающих архитектурных концепций по инвестиционному проекту создания туристского кластера "Васильевские острова" на территории муниципального района Безенчукский Самарской области», в Самарском государственном экономическом университете

**Для цитирования:** Симонова М.В. Обоснование создания туристско-рекреационного кластера для развития трудового потенциала территории // Уровень жизни населения регионов России. 2023. Том 19. № 1. С. 112–124. DOI 10.52180/1999-9836\_2023\_19\_1\_9\_112\_124



RAR (Research Article)  
DOI: 10.52180/1999-9836\_2023\_19\_1\_9\_112\_124  
EDN: [TAXFPF](https://orcid.org/0000-0001-9662-9820)

## Justification for the Creation of a Tourist and Recreational Cluster for the Development of the Labor Potential of the Territory

**Marina V. Simonova**

Samara State University of Economics, Samara, Russia, ([m.simonova@mail.ru](mailto:m.simonova@mail.ru)), (<https://orcid.org/0000-0001-9662-9820>)

### Abstract

The article analyzes the labor potential of the territory from the point of view of the possibilities of its development as a result of the formation of a tourist and recreational cluster in the coastal zone of the river. Volga Bezenchuksky district of the Samara region and adjacent territories. For this purpose, studies were carried out on the demand for tourist services in the municipal district and in the Samara region as a whole, the state of the labor potential of the municipality in the context of the needs of the tourism industry, an assessment was made of the possibilities for developing labor potential, the position of the Samara region in the tourist infrastructure market of the Volga Federal District. To assess the labor potential and the demand for tourism services, official statistics were used, supplemented by operational data. The main results of the study make it possible to predict the possibilities for the development of the tourist and recreational cluster of the territory, which serves as a stimulating factor for creating jobs, securing labor resources, and developing labor potential. Development prospects are justified by changing trends in tourism priorities, a decrease in demand for international tourism, and an increase in domestic tourism. Bezenchuksky district is a fairly new direction for organized tourism in the Samara region, which has a unique natural potential, Vasilevsky Islands and Aleksandrovskaya floodplain is a traditional place for spontaneous tourism associated with fishing and camping. The development of the tourism cluster requires organizational and managerial decisions both on the part of the commercial sector and on the part of government agencies, the formation of conditions for cooperation with participants in the tourism and recreational cluster. The developed education system of the Samara region, rich historical, natural and cultural traditions create the basis for designing the concept of a tourist and recreational cluster and developing the labor potential of the territory.

**Keywords:** labor potential, labor resources, pendulum migration, tourist and recreational cluster, tourism, territory development, tourist services

**Acknowledgments:** The study was carried out as part of research work No. 26-21 (МК 2-21r) "Development of a master plan and substantiating architectural concepts for the investment project for the creation of the Vasilyevsky Islands tourist cluster in the Bezenchuksky municipal district of the Samara Region", at the Samara State University of Economics.

**For citation:** Simonova M. V. Justification for the Creation of a Tourist and Recreational Cluster for the Development of the Labor Potential of the Territory. *Living Standards of the Population in the Regions of Russia*. 2023. Vol. 19. No 1. P. 112–124. DOI 10.52180/1999-9836\_2023\_19\_1\_9\_112\_124

## Введение

Одним из драйверов социально-экономического развития территорий является развитие туризма в регионах Российской Федерации [1,2]. Трудовой потенциал имеет выраженную региональную специфику, обусловленную разницей природного, промышленного, культурного потенциала территорий, которые обуславливают направления и ключевые элементы социально-экономического развития и в то же время, задают тренды формирования элементов трудового потенциала [3]. Проектирование основных кластеров территории, создающих динамику региональной экономики, включает обязательный элемент анализа и обоснования человеческих и трудовых ресурсов региона [4]. Это взаимозависимый процесс, обусловленный совокупностью основных компонентов регионального планирования, в состав которых входят трудовые ресурсы и определение потребности в необходимом уровне трудового потенциала [5]. Изменение векторов развития туристической отрасли Российской Федерации, связанное сначала с пандемией, а затем с и масштабными санкциями, серьезно повлияло на туристическую отрасль, в которой происходят структурные изменения как туристических маршрутов, так и инвестиционных программ [6]. Это требует формирования сбалансированных стратегических проектов развития не только самой туристической отрасли, но и связанных с ней видов деятельности, образующих кластер [7].

Самарская область обладает значительным природным, историческим и культурным потенциалом для развития туризма. Человеческий потенциал региона обусловлен развитой системой образования и востребованностью в ключевых отраслях региона, в которых туристическая отрасль стала заметным и востребованным видом деятельности, обеспеченным профильными образовательными программами и достаточно мобильной коммерческой инфраструктурой. Туристический потенциал территории начал формироваться только в постсоветские годы в силу закрытости области в советский период и находится пока на стартовых позициях, охватывающих только самые заметные точки роста. Остаются в неразвитом состоянии многие уникальные места Самарской области, к которым относится и Безенчукский район, который является одним из

значимых муниципальных образований региона. В муниципальном районе проводится активная социально-экономическая политика, что позволяет повысить его инвестиционную привлекательность и эффективно реализовывать инвестиционные проекты. Расположение Безенчукского района в юго-западной части Самарской области на пологом берегу реки Волга способствует развитию логистической транспортной инфраструктуры и туристической привлекательности. На территории района расположено множество природных и исторических достопримечательностей: 7 особо охраняемых природных территорий регионального значения, в которую входят традиционные зоны отдыха жителей соседних крупных городских агломераций, это Васильевские острова, Александровская пойма, озеро Бобровое, Генковские лесополосы, Майтуганские солонцы, Урочище «Макарка», Сосновая роща. Особо охраняемая природная территория (ООПТ), памятник природы регионального значения «Васильевские острова» – архипелаг островов, омывается с обеих сторон рекой Волгой, это одно из красивейших мест Самарской луки с живописными ландшафтами, богатейшей флорой и фауной. Однако трудовой потенциал территории имеет тенденцию к снижению в силу несбалансированного состояния занятости, снижения численности населения малых населённых пунктов, ограниченности образовательных структур и недостатков в проведении культурно-просветительских мероприятий [8]. Обладая таким природным потенциалом, на территории района можно развивать популярные виды экологического и культурно-познавательного туризма, что послужит толчком для создания рабочих мест, сокращения оттока молодежи из малых населённых пунктов области, развития трудового потенциала [9]. Развитие туризма сопряжено с необходимостью согласования интересов разнородных заинтересованных сторон, организаций, групп населения, государственных и коммерческих структур, для чего можно предложить использование проектно-целевого подхода при создании и развитии нового вида деятельности на территории. На начальном этапе разработки проекта необходима разработка концепции, видения его основных параметров и возможностей развития, в соответствии с чем целью настоящего исследования стало обоснование создания

туристско-рекреационного кластера (ТРК) «Васильевские острова» для развития трудового потенциала в Прибрежной зоне сельского поселения (с.п.) Екатериновка Безенчукского района и прилегающих территорий ООПТ. Гипотезой исследования стало предположение, что обоснование концепции создания туристско-рекреационного кластера и позволит способствовать развитию трудового потенциала, для чего необходим анализ и обоснование исходных данных состояния трудового потенциала территории, востребованности туристических услуг в регионе, бенчмаркинг конкурентной среды. Объектом исследования стал трудовой потенциал зоны создания туристско-рекреационного кластера «Васильевские острова», предмет исследования – социально-трудовые отношения, возникающие в процессе создания туристско-рекреационного кластера и создающие предпосылки развития трудового потенциала территории. Актуальность создания туристского кластера (ТК) «Васильевские острова» на территории муниципального района Безенчукский Самарской области обосновывается потребностью в развитии трудового потенциала территории, необходимостью сокращения оттока молодежи из муниципального района, создания новых рабочих мест на основе культурно-исторических традиций, привлечения туристического потока в регион. Формирование концепции туристского кластера, включающей развитие трудового потенциала, является первым этапом исследования эффективности развития туристического кластера «Васильевские острова». Научная новизна исследования заключается в том, что в настоящей работе проведено комплексное исследование и обоснование концепции создания туристско-рекреационного кластера на природной территории с использованием его природных и культурных ценностей, что будет являться основой для формирования трудового потенциала. Практическая значимость состоит в использовании результатов исследования при разработке стратегии развития Безенчукского района.

### Методология

В ходе научного исследования предполагается применение человеко-ориентированного подхода к прогнозированию трудового потенциала на основе развития эколого- и социокультурных систем территориального планирования. Для этого в исследовании будет выполнен анализ численности и структуры населения и востребованности туристических услуг в зоне развития туристического кластера «Васильевские острова» для дальнейшей разработки среднесрочных и долгосрочных планов развития территории. Ана-

лиз трудового потенциала Безенчукского района Самарской области выполнен с учетом возможных структурных и качественных дисбалансов соответствия трудовых ресурсов целям и задачам развития туристического кластера «Васильевские острова». С учетом этого в ходе исследования должны будут выделены критерии и ориентиры создания рабочих мест туристического кластера, направления развития профессиональной подготовки для эффективного и сбалансированного кадрового обеспечения и развития трудового потенциала территории.

### Использованные данные

Информационную базу исследования составили статистические и маркетинговые исследования на основе официальных данных и интернет-ресурсов, социологические опросы населения и основных стейкхолдеров, проведение стратегических сессий, экспедиций на территории кластера, а также рекомендации Агентства стратегических инициатив и Ассоциации самых красивых деревень России по созданию туристских кластеров на особо охраняемых природных территориях. В процессе формирования концепции туристско-рекреационного кластера в Прибрежной зоне с.п. Екатериновка Безенчукского района и прилегающих территорий ООПТ были проведены маркетинговые исследования востребованности туристских услуг, состояния трудового потенциала муниципалитета в разрезе потребностей туристической отрасли, положения Самарской области на рынке туристической инфраструктуры Приволжского федерального округа.

Оценка востребованности и обеспеченности туристических услуг была проведена на основании анализа официальных статистических и оперативных данных и позволяют оценить фактическую численность туристов, определить наиболее привлекательные для туристов места на территории региона.

### Результаты исследования. Предпосылки создания туристско-рекреационного кластера

Безенчукский район расположен на юго-западе Самарской области на низменном пологом левом берегу реки Волга. Входит в состав Самарско-Тольяттинской агломерации, крупнейшей среди нестолических агломераций России (> 2,7 млн человек)<sup>1</sup>. На территории района расположены 7 ООПТ регионального значения. Население кластера около 2,4 тыс. человек. Ключевая локация

<sup>1</sup> Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (дата обращения: 03.02.2022).

территории кластера – ООПТ памятник природы регионального значения «Васильевские острова» (5 077,9 га) – архипелаг островов, омывается с обеих сторон р. Волгой, это одно из красивейших мест Самарской луки с живописными ландшафтами, богатейшей флорой и фауной. Концепция туристического кластера «Васильевские острова» должна обеспечивать баланс трудовых ресурсов местного населения, внешнего и внутреннего миграционного потока, природных, культурных и исторических компонентов. В прибрежных зонах ООПТ необходимо создание туристической и обеспечивающей инфраструктуры, комфортной как для местных жителей, так и для туристов. Это могут быть сезонные и всепогодные объекты для активного отдыха с экологической направленностью, рыбалки, охоты, историко-культурного туризма для увеличения туристического потока как регионального, так и межрегионального характера. Можно выделить следующие предпосылки создания туристического кластера на прибрежной территории Безенчукского района Самарской области:

- Транспортная доступность, обеспеченная всеми видами транспорта, удобная логистика, расположение в непосредственной близости от федеральных маршрутов как для автомобильного, так и для железнодорожного, авиационного и речного транспорта;

- Сочетание протяжённых природных зон отдыха в пойме реки Волга и близости крупной Самарско-Тольяттинской агломерации, наличие действующей туристической инфраструктуры и географического положения региона создают уникальную экосистему, привлекательную для инвестиций;

- Богатое историческое, культурное наследие с большим количеством сохранившихся архитектурных и археологических памятников;

- Действующая туристическая инфраструктура с высоким потенциалом развития при увеличении туристического потока.

Таким образом, можно констатировать наличие значимых предпосылок создания туристического кластера «Васильевские острова», имеющего потенциал развития в курортную зону регионального и межрегионального значения, что даст импульс роста трудового потенциала региона [10].

#### **Оценка востребованности туристических услуг Самарской области и в зоне формирования туристического кластера «Васильевские острова»**

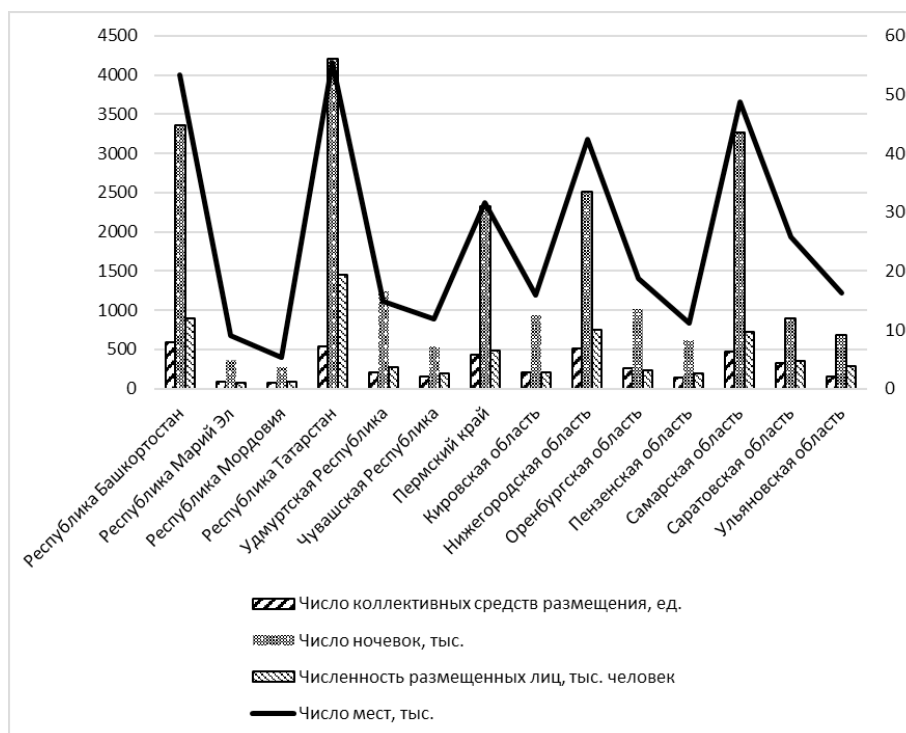
Данные официальной статистики по динамике рынка туристических услуг дают несколько ограниченные возможности для анализа, однако они представляют собой необходимую базу под-

тверждённых показателей [11]. Приволжский федеральный округ по туристической привлекательности пока уступает другим регионам с давними туристическими традициями, но начинает уверенно конкурировать по туристическому потоку, который можно оценить по обеспеченности отелями, гостиницами, домами отдыха, турбазами и проч., которые в совокупности в статистической отчётности обозначены как коллективные средства размещения и показывает наличие инфраструктурных объектов временного проживания в регионе. Положение Самарской области по развитости туристической отрасли по сравнению с другими регионами в округе можно оценить, сопоставив число мест для размещения с их заполняемостью, количеством ночёвок и количеством человек (рисунок 1).

Самарская область занимает третье место среди других регионов Приволжского федерального округа по количеству мест размещения, но по величине разрыва между количеством мест и количеством ночёвок она находится на втором месте после Республики Татарстан, в остальных регионах наблюдается существенный разрыв в количестве мест и количестве ночёвок, имеется нереализованный инфраструктурный потенциал, позволяющий наращивать туристический поток. Наиболее активные темпы роста количества размещённых лиц со значительным отрывом от остальных регионов округа за последние 10 лет также наблюдается в Республике Татарстан, который в два-три раза опережает другие регионы округа (рисунок 2).

В большинстве регионов округа за 10 допандемийных лет практически не наблюдается тенденций к росту количества размещённых лиц при наличии мест для коллективного размещения, кроме Республики Татарстан, что свидетельствует о пассивной политике регионов в сфере внутреннего туризма. Такая ситуация не может удовлетворить растущие потребности населения в сфере туризма и ввод в действие дополнительных средств размещения не компенсирует отсутствие комплекса маркетинговых и управленческих действий.

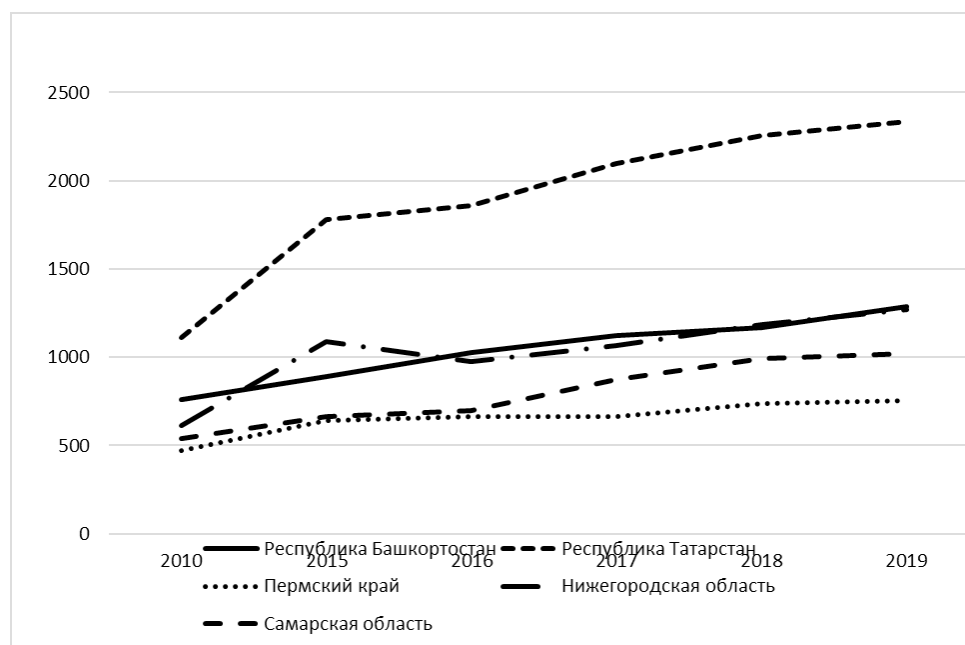
Туристический поток в Самарской области почти в два раза превышает количество размещённых лиц в коллективных средствах размещения, что характеризует потенциальную ёмкость рынка туристической инфраструктуры региона, показывает достаточно высокую численность неорганизованных туристов и возможность роста заполняемости отелей при повышении качества сервиса (рисунок 3). Сочетание маркетингового продвижения туристических возможностей региона с разработкой целевых программ и проектов частно-государственного финансирования



**Рисунок 1. Заполняемость коллективных средств размещения в Приволжском федеральном округе в 2021 г.**

Figure 1. Occupancy Rate of Collective Accommodation Facilities in the Volga Federal District in 2021

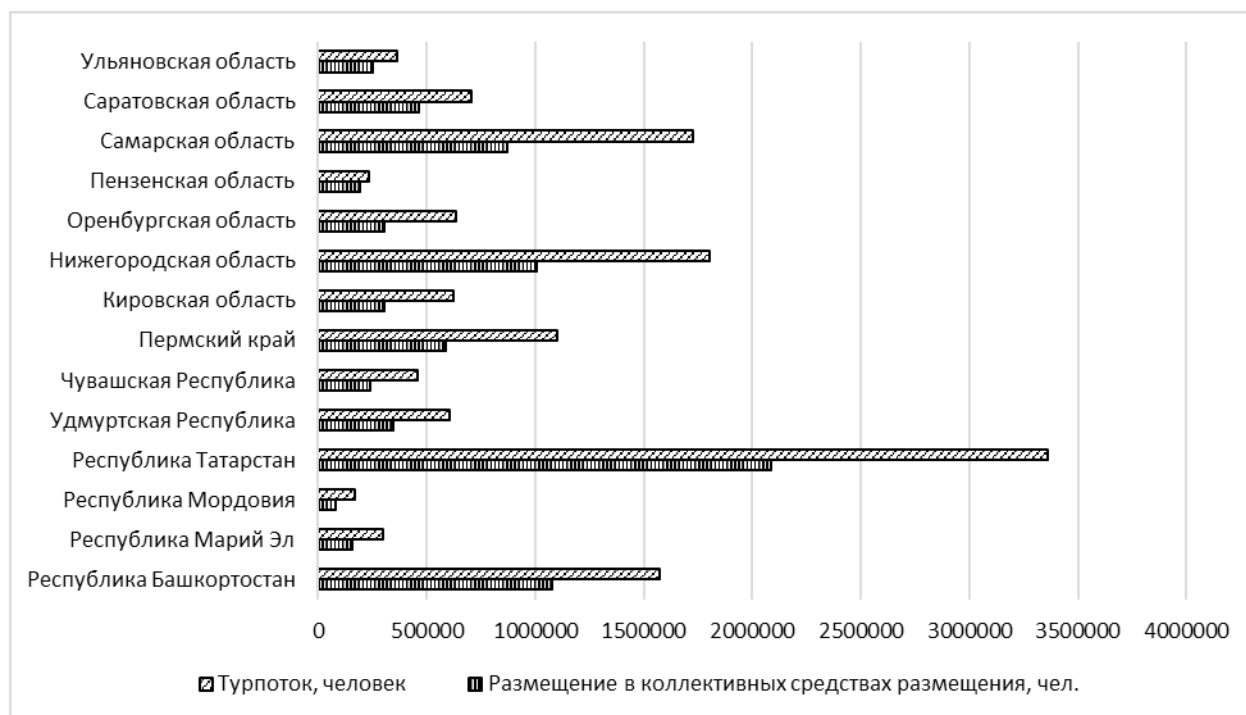
Источник: разработано автором по данным российской статистики: Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (дата обращения: 03.02.2022).



**Рисунок 2. Динамика количества размещённых лиц в коллективных средствах размещения в пяти лидирующих регионах в Приволжском федеральном округе, человек**

Figure 2. Dynamics of the Number of Persons Accommodated in Collective Accommodation Facilities in the Five Leading Regions in the Volga Federal District, Persons

Источник: разработано автором по данным российской статистики: Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (дата обращения: 03.02.2022).



**Рисунок 3. Сравнение численности размещённых лиц в коллективных средствах размещения и турпотока в Приволжском федеральном округе, человек, январь-октябрь 2022 год, человек**  
 Figure 3. Comparison of the Number of People Accommodated in Collective Accommodation Facilities and the Tourist Flow in the Volga Federal District, People, January-October 2022, People

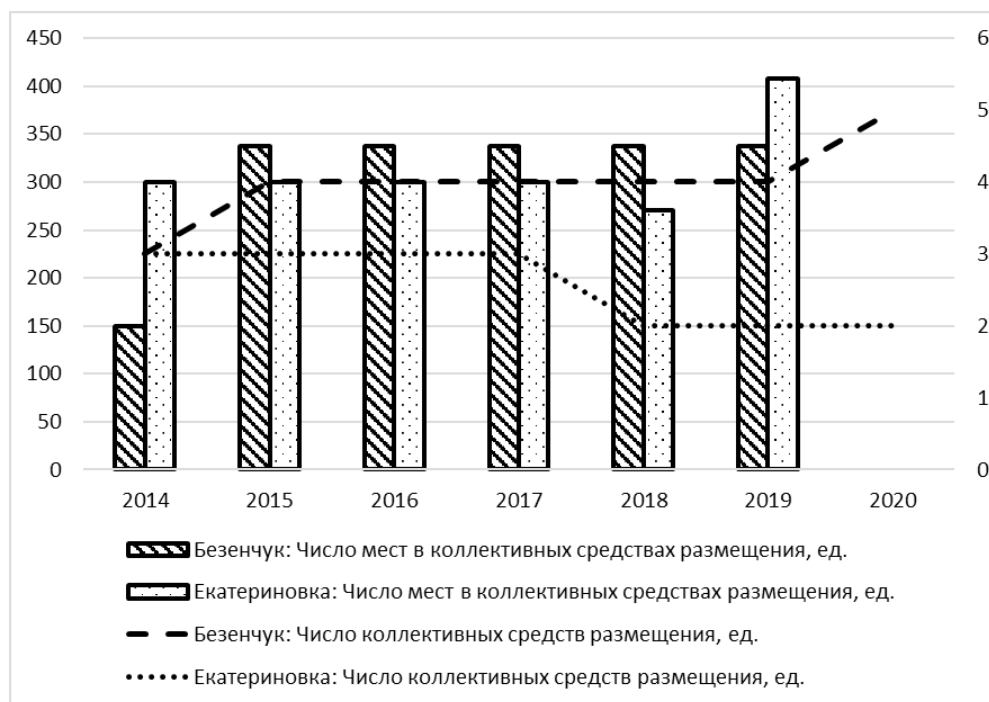
Источник: разработано автором по данным российской статистики: Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (дата обращения 27.11.2022 г.).

позволит максимально реализовать позиционирование Самарской области как туристического региона с уникальными природными богатствами, развитой промышленностью и богатым культурно-историческим наследием. Количество коллективных средств размещения в зоне туристического кластера «Васильевские острова» и прилегающие к ним районы показывают недостаточную развитость этой сферы (рисунок 4). Оценка структуры коллективных средств размещения и количества размещённых лиц в них показывает две противоположные тенденции в целом по Безенчукскому району и по селу Екатериновка, как основному поселению кластера.

Если в целом в Безенчукском районе наблюдается рост как количества мест размещения, так и число мест в них, то в с. Екатериновка при сокращении числа коллективных мест размещения происходит рост количества мест в средствах размещения, то есть происходит укрупнение отелей и турбаз. Особенностью расположения туркластера «Васильевские острова» является достаточно высокая востребованность местности как дачного поселения, многие горожане имеют здесь дополнительные к городским квартирам места

проживания, которые используются только в летний сезон или периодически в течение всего года (рисунок 5). Экспертные оценки турпотока имеют диапазон количественных оценок, который на диаграмме показан в виде параметров «от» и «до».

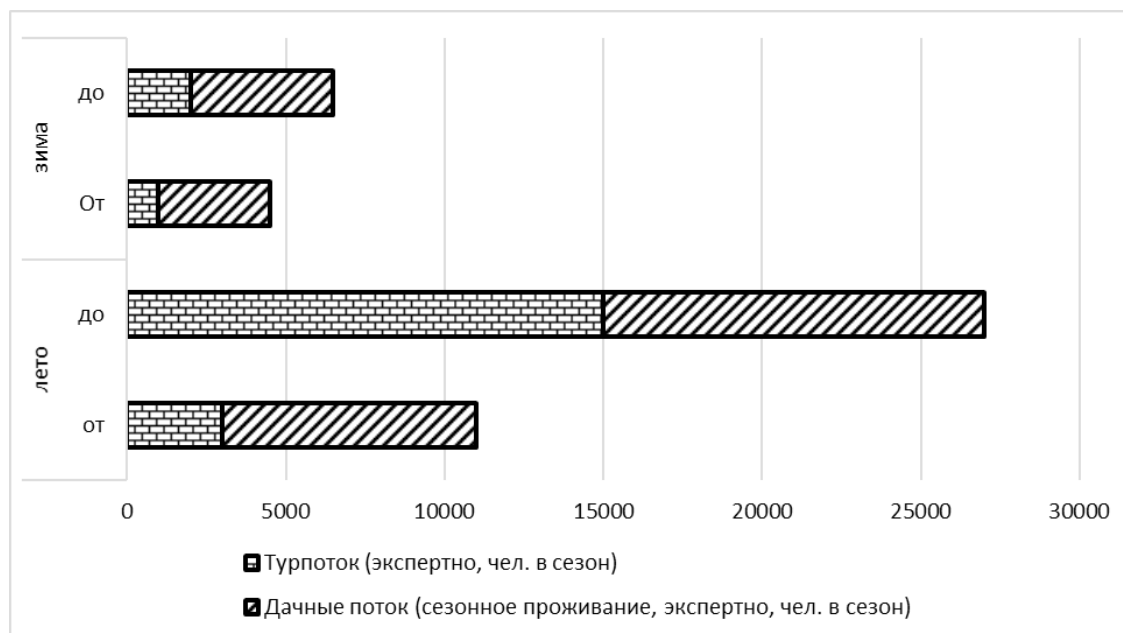
Маятниковая миграция характеризуется периодическими перемещениями людей без изменения постоянного места жительства, однако по продолжительности такое временное проживание может продолжаться до полугода [12]. Такое распределение показывает высокую востребованность зоны туристического кластера как места для продолжительного отдыха и летнего пребывания, в отличие от размещения на турбазах, в которых продолжительность проживания редко длится больше недели. Покупка дома с участком не является приоритетным направлением для многих горожан в силу высокой стоимости такого рода собственности и налагаемой гражданской ответственности за собственность. Предложения для продолжительного пребывания на территории туркластера отсутствуют и представляют собой маркетинговую и инвестиционную нишу для восполнения спроса.



**Рисунок 4. Коллективные средства размещения в зоне, прилегающей к туристическому кластеру «Васильевские острова»**

Figure 4. Collective Accommodation Facilities in the Area Adjacent to the Vasilyevsky Islands Tourist Cluster

Источник: разработано автором по данным российской статистики: Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (дата обращения: 03.02.2022).



**Рисунок 5. Сезонная структура местных жителей и маятниковых мигрантов, имеющих другое место жительства в зоне ТК «Васильевские острова» (экспертный опрос)**

Figure 5. Seasonal structure of local residents and commuting migrants who have a different place of residence in the zone of the Vasilyevsky Islands TC (expert survey)

Источник: разработано автором.

Наблюдается высокая сезонность организованного турпотока, ограниченное количество турбаз могут предложить размещение круглый год (таблица 1).

В таблице 1 представлены характеристики основных представителей туристического кластера «Васильевские острова», которые в то же время являются и наиболее типичными потребительскими портретами, от комфортабельного отдыха со всеми удобствами и высоким уровнем сервиса (Парк-отель «Васильевский») до среднего сегмента (база отдыха «Аква-хаус», база отдыха «Луговое») и эко-туризма (Турбаза «На Васильевских островах») с минимальным воздействием человека на природу. Потенциал развития представленных средств размещения достаточно высокий и в силу объективных причин уникального местоположения и в силу инициативности и инвестиционных возможностей собственников объектов, который в настоящее время используется не в полной мере.

### Трудовой потенциал Безенчукского района

Анализ численности населения Безенчукского района, к которому относится Туристический кластер «Васильевские острова», позволяет оценить структуру населения района по принадлежности к городским и сельским поселениям и к половозрастным группам населения. Соотношение городского и сельского населения на протяжении последних 15 лет остается практически неизменным с незначительной общей тенденцией к сокращению (рисунок 6).

Достаточно значительное сокращение постоянного населения в с.п. Екатериновка, являющейся культурным и территориальным центром туристического кластера, является существенным негативным фактором с точки зрения перспектив развития населенного пункта. Недостаток рабочих мест, неразвитая транспортная инфраструктура, отсутствие перспектив у молодого поколения, приводит к оттоку населения. Происходит старение населения при достаточно высокой ро-

Таблица 1

### Потенциал развития наиболее востребованных мест отдыха в зоне туркластера «Васильевские острова»\*

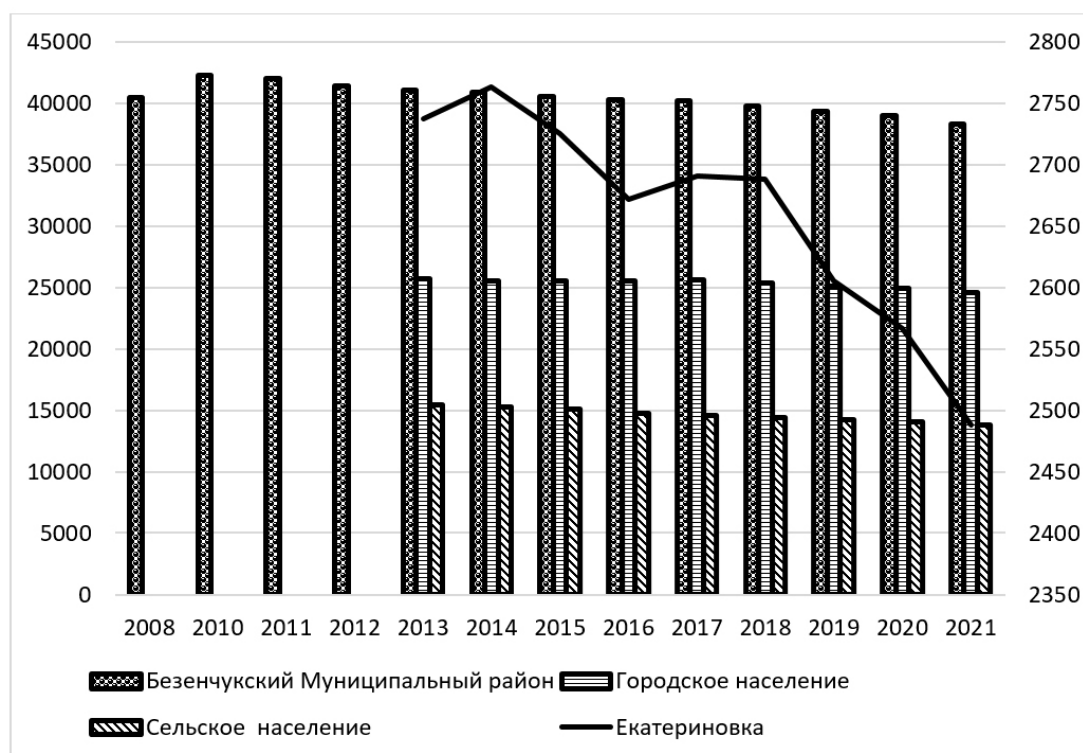
Table 1

### Potential for the Development of the Most Sought-after Holiday Destinations in the Area of the Vasilyevsky Islands Tourist Cluster\*

|   |                         | Парк-отель «Васильевский» | База отдыха «Аквахаус» | База отдыха «Луговое» | Турбаза «На Васильевских островах» |
|---|-------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------------|
| Заполняемость (чел. в сезон)                            | На 1 день (без ночевой) | 1000                      | 150                    | 60                    | -                                  |
|   | 1-2 ночи                | 13993                     | 100                    | 460                   | 20                                 |
|   | Более 2-х ночей         | 1861                      | 1-2                    | 4                     | -                                  |
| Количество человек в сезон (диапазон)                   |                         | 2000-15000                | 200-300                | 300-600               | 0-30                               |
| Сезонность (продолжительность сезона)                   |                         | всесезонное               | всесезонное            | Июнь-сентябрь         | Июль-август                        |
| Потенциальная вместимость с учетом новой инфраструктуры |                         | 20000                     | 600                    | 800                   | 50                                 |
| Типичная продолжительность пребывания (дней, от-до)     |                         | 1-5                       | 1-2                    | 1-2                   | 1-2                                |
| Персонал штат./сезонный (чел)                           |                         | 92/нет                    | 5/5                    | 3/5-8                 | 1                                  |
| Доходы (тыс. руб. в сезон)                              |                         |                           |                        | 500-800               |                                    |

\* Источник: разработано автором (экспертный опрос).





**Рисунок 6. Численность и структура городского и сельского населения Безенчукского района и ТК «Васильевские острова», человек**

Figure 6. The Number and Structure of the Urban and Rural Population of the Bezenchuksky District and the Vasilyevsky Islands Shopping Mall, People

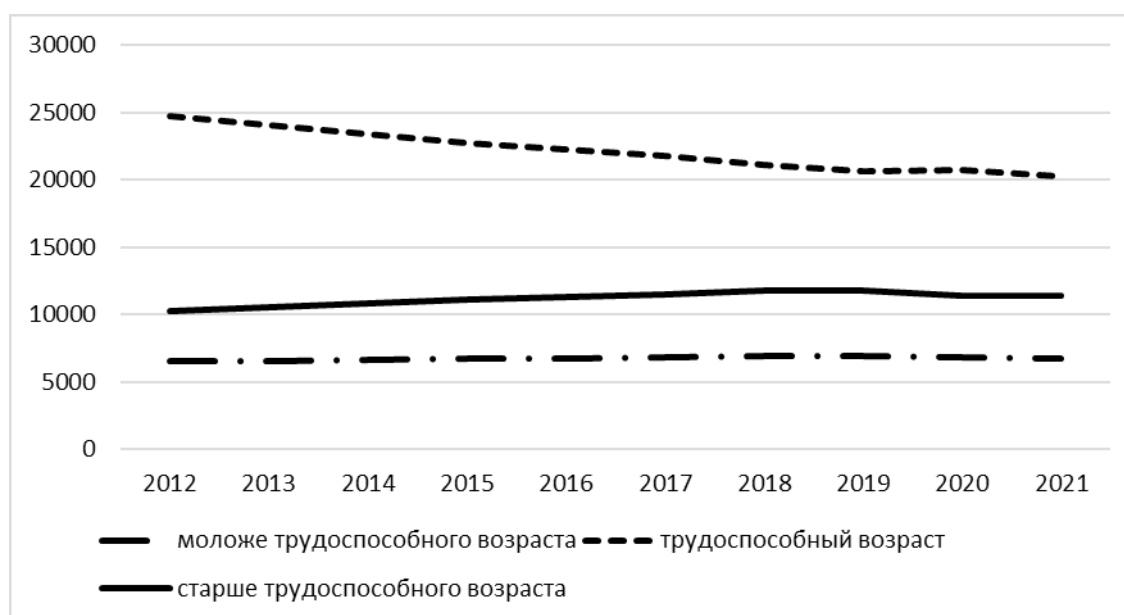
Источник: разработано автором по данным российской статистики: Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (дата обращения: 03.02.2022).

ждаемости, что видно по возрастной группе от 0 до 17 лет. Высокая доля населения до 29 лет в районе показывает необходимость принятия срочных мер по перспективному удержанию молодых людей на малой родине, что становится возможным только при комплексном решении наличия рабочих мест и культурно-досуговой составляющей [13]. В целом динамика количества населения в трудоспособном возрасте имеет устойчивую тенденцию к снижению, так как основную массу населения в этом возрасте составляют представители малочисленного поколения 20–40 летних людей (рисунок 7).

В среднесрочной перспективе ожидается увеличение количества населения старше трудоспособного возраста, что требует поиска возможностей адекватного вовлечения опытных и трудоспособных людей в активную жизнь с использованием гибких форм занятости. Развитие туристического кластера позволит найти работу людям разных возрастных категорий и разных форм занятости. Оценка гендерной структуры жителей Безенчукского района, имеющей не-

значительное преобладание женщин, позволяет прогнозировать востребованность рабочих мест в туристическом кластере, которые имеют привлекательность как для женской, так и для мужской части населения. При общей тенденции к сокращению населения наблюдается устойчивое соотношение женщин и мужчин в районе, что соответствует характеру возможных к созданию рабочих мест в рамках развития инфраструктуры туристического кластера.

Активизация туристического потока через точки притяжения кластера в виде интересных туристических объектов, новых туристических маршрутов, событийных и творческих мероприятий, объединенных экологической и культурно-исторической концепцией, позволит сохранить и приумножить трудовой потенциал территории [14]. Значительный интерес к территории можно проследить по данным маятниковой миграции, которая имеет в основном сезонный характер и в большой степени характеризует дикий туризм и отдых на природе, имеющие неорганизованный характер. При применении проектно-целевого



**Рисунок 7. Численность трудовых ресурсов Безенчукского района по укрупнённым группам населения, человек**

Figure 7. The Number of Labor Resources of the Bezenchuksky District by Enlarged Groups of the Population, People

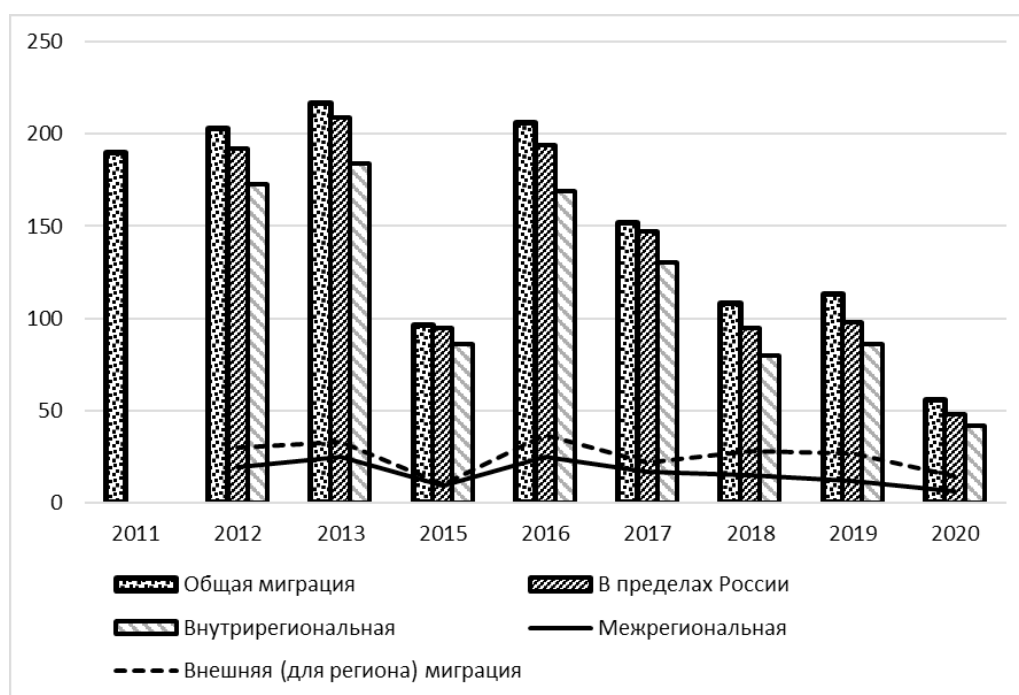
Источник: разработано автором по данным российской статистики: Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (дата обращения: 03.02.2022).

подхода возможно перевести часть маятниковой миграции в организованный туристический поток, что приведёт к росту трудового потенциала зоны туристического кластера. Сокращение зарубежного туризма даёт возможность увеличения миграционных потоков по типу маятниковой миграции, для летнего проживания ближе к природе и внутреннего туризма (рисунок 8).

В целом миграционный поток имеет тенденцию к снижению по всем направлениям. 2020 г. не является характерным в силу пандемийных ограничений, однако несмотря на значительное снижение количественных показателей, даже в 2020 г. внутрирегиональная и внешняя для региона миграция не показывала нулевых значений, а по оперативным данным 2021 г. существенно превзошла допандемийный уровень. Безенчукский район для жителей Самары и Тольятти является достаточно новым направлением для туризма, что требует активной маркетинговой политики для активизации туризма в этом районе. Перспективным направлением развития туризма для этого района является рыболовный, охотничий, эко туризм в силу наличия уникальных природных мест для охоты и рыбалки, перспективным является также развитие креативных кластеров в сфере гастро-туризма, национальных ремёсел, сохранения культурно-исторического наследия.

Проведённые исследования подтвердили гипотезу, что развитие туристического кластера в прибрежной зоне р. Волга Безенчукского района имеет высокий потенциал развития, который будет являться импульсом развития трудового потенциала муниципального образования, имеющим в настоящее время стагнирующие тенденции. Население в возрасте 45–60 лет, имеющие значительную долю в демографической структуре района, является наиболее активными потребителями туристических услуг в сфере охоты и рыболовства. Причём, они достаточно терпимы к уровню сервиса. Это может быть позитивным фактором для текущих продаж, но негативным для развития туристского бизнеса. Особенностью данных категорий населения является явное предпочтение российских курортов, в том числе за счёт отсутствия опыта зарубежных поездок и невозможности сравнения.

В контексте формирования бренда ТК «Васильевские острова» необходимо делать акценты на креативную часть трудового потенциала и дополнительно включать в целевые аудитории творческие личности, предпринимателей и инвесторов, представителей государственной и региональной власти [15]. В рамках событийного туризма следует рассмотреть привлечение творческих личностей как субъектов ТРК: организаторов и участников различных мероприятий в области



**Рисунок 8. Структура миграционных потоков в Безенчукском районе, человек**  
 Figure 8. Structure of Migration Flows in the Bezenchuksky District, People

Источник: разработано автором по данным российской статистики: Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (дата обращения: 03.02.2022).

культурно-исторического, архитектурного и художественного творчества [16]. ТК «Васильевские острова» можно воспользоваться положительным опытом проведения различного рода культурных мероприятий в Самарской области и целесообразно продолжить сложившиеся традиции, что становится особенно популярным среди молодого поколения.

Деловой туризм получил широкое распространение до начала ковидных ограничений и возможности для проведения корпоративных мероприятий на природе становятся более актуальными ввиду продолжения этой ситуации на неопределённую перспективу, что необходимо учитывать при формировании инфраструктуры, туристских продуктов и услуг на территории ТК «Васильевские острова». Представители государственной и региональной власти также могут быть рассмотрены как целевая аудитория ТК «Васильевские острова», поскольку реализация масштабного проекта предполагает привлечение инвестиций из федерального и регионального бюджетов, а значит в целом должна соответствовать направлениям развития государственной политики по социально-экономическому развитию, формированию спроса на внутренний туризм и другим целям и задачам различных уровней.

### Выводы

В ходе проведённых исследований был выполнен анализ статистических данных, характеризующих востребованность туристических услуг в Самарской области и потенциал развития туристического кластера «Васильевские острова» в Безенчукском районе Самарской области, показавший высокий потенциал развития в силу естественных, природных, географических условий, имеющих высокую привлекательность, наличия высокой доли населения в трудоспособном возрасте. Население прибрежной зоны р. Волга характеризуется наличием маятниковой миграции сезонного характера, позволяющей планировать переход к осёдлому образу жизни при наличии соответствующих условий, например при развитии туристического кластера. Приоритетным направлением развития трудового потенциала выделены сферы креативных кластеров, что подтверждается наличием богатых культурно-исторических традиций, архитектурных и археологических объектов.

Оценка трудового потенциала и туристических услуг проводилась с использованием официальных статистических данных и оперативных данных. Основные результаты исследования позволяют прогнозировать возможности развития туристско-рекреационного кластера территории,

что служит стимулирующим фактором для создания рабочих мест, закрепления трудовых ресурсов, развития трудового потенциала. Перспективы развития обоснованы изменением тенденций в туристических приоритетах, снижением спроса на международный туризм, ростом внутреннего туризма. Для развития туристического кластера необходимо продолжение научных исследований для обоснования развития территории и разра-

ботки организационных и управленческих механизмов управления туристско-рекреационным кластером с учётом развития трудового потенциала. Необходимо обоснование и разработка проектных решений, находящихся на стыке научных исследований по архитектурно-градостроительным решениям и экономического расчёта необходимых инвестиций для достижения целевых показателей.

### Список литературы

1. Евдохина О.С. Развитие инфраструктуры отдыха и туризма как фактор социально-экономического развития муниципального района // Актуальные вопросы современной экономики. 2020. № 11. С. 225–231. DOI 10.34755/IROK.2020.63.80.258, EDN FVXGDO
2. Ермакова А.М. Рассмотрение туризма как точки роста социально-экономического развития муниципального образования // International Agricultural Journal. 2022. Т. 65. № 2. DOI 10.55186/25876740\_2022\_6\_2\_19, EDN YIYWYOU
3. Simonova M., Lyachenkov Y., Kostikova E. Regional Labor Market: Supply and Demand in the Context of Digitalization // Current Achievements, Challenges and Digital Chances of Knowledge Based Economy. Cham : Springer Nature Switzerland AG, 2021. P. 805–815. DOI 10.1007/978-3-030-47458-4\_93, EDN CYSXYX
4. Свинухова Ю.Н. Трудовой потенциал как структурный элемент социально-экономического потенциала региона: факторы и механизмы наращивания // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 4–2(86). С. 113–119. DOI 10.24412/2411-0450-2022-4-2-113-119, EDN CSGCNE
5. Курбанова У.А.И. Оценка трудового потенциала и его роль в развитии социально-экономического потенциала региона // Вестник Дагестанского государственного университета. Серия 3: Общественные науки. 2020. Т. 35. № 4. С. 46–56. DOI 10.21779/2500-1930-2020-35-4-46-56, EDN DLEEYY
6. Цехла С.Ю., Плугарь Е.В. Развитие международного туризма: тенденции и социально-экономические процессы // Геополитика и экогеодинамика регионов. 2021. Т. 7. № 1. С. 38–47. DOI 10.37279/2309-7663-2021-7-1-38-47, EDN ZBHDJR
7. Салгириев Р.Р., Хубулова В.В., Шахгиреев И.У. Кластерный подход к пространственному становлению туризма как основного полюса устойчивого развития социально-экономической системы в регионе // Экономика устойчивого развития. 2021. № 4(48). С. 164–168. DOI 10.37124/20799136\_2021\_4\_48\_164, EDN QIKNHZ
8. Bobkov V.N., Simonova M.V., Chernykh E.A. Platform Employment: From Unsustainable to Sustainable Development // Digital Technologies in the New Socio-Economic Reality. Lecture Notes in Networks and Systems, Samara, 27–29 апреля 2021 года. Samara: Springer Nature, 2021. P. 139–147. DOI 10.1007/978-3-030-83175-2\_20, EDN BODBOD
9. Tourism specialization, economic growth, human development and transition economies: The case of Poland / R. Croes, J. Ridderstaat, M. Bağ, P. Zientara. // Tourism Management, 82. 2021. DOI 10.1016/j.tourman.2020.104181
10. Romão J. Variety, smart specialization and tourism competitiveness // Sustainability (Switzerland), 2020. 12(14), 1–13. DOI 10.3390/su12145765
11. Regional tourism clustering based on the three Ps of the sustainability services marketing matrix: An example of central and Eastern European countries / G. Kolveková, E. Liptáková, L. Štrba [и др]. // Sustainability (Switzerland), 2019. 11(2). DOI 10.3390/su11020400
12. Takahashi K. Tourism demand and migration nexus in small island developing states (SIDS): Applying the tourism demand model in the pacific region // Island Studies Journal, 2019. 14(1), 163–174. DOI 10.24043/isj.84
13. Romão J., Nijkamp P. Impacts of innovation, productivity and specialization on tourism competitiveness—a spatial econometric analysis on European regions // Current Issues in Tourism, 2019. 22(10), 1150–1169. DOI 10.1080/13683500.2017.1366434
14. Dax T., Zhang D., Chen Y. Agritourism initiatives in the context of continuous out-migration: Comparative perspectives for the Alps and Chinese mountain regions // Sustainability (Switzerland), 2019. 11(16). DOI 10.3390/su11164418
15. Ашутова Т.В., Желнина З.Ю. Стратегический проект «Креативный город – территория развития» как модель взаимодействия опорного университета и региона // Высшее образование в России. 2019. Т. 28. № 3. С. 116–126. DOI 10.31992/0869-3617-2019-28-3-116-126, EDN ZAZDRB
16. The creative economy: an ethnographic framework for handcrafts in the Alto Solimões region of the Brazilian Amazon / J.F.Petry, A.G.F. Uchôa, M.B. de Mendonça [et al.]. // International Journal of Social Economics, 2020. 47(12), 1651–1667. DOI 10.1108/IJSE-04-2020-0262

### Информация об авторе:

**Марина Викторовна Симонова** – доктор экономических наук, доцент, заведующий кафедрой управления персоналом Института менеджмента Самарского государственного экономического университета, Самара, Россия

(E-mail: m.simonova@mail.ru), (elibrary AuthorID: 225111), (ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9662-9820>),

(Research ID: S-9691-2018), (Scopus AuthorID: 56990446400)

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Статья поступила в редакцию 14.12.2022; одобрена после рецензирования 14.02.2023; принята к публикации 16.02.2023.

## References

1. Yevdokhina O.S. Development of infrastructure for recreation and tourism as a factor in the socio-economic development of the municipal district. *Aktual'nyye voprosy sovremennoy ekonomiki = Actual issues of the modern economy*. 2020;11:225-231, DOI 10.34755/IROK.2020.63.80.258 EDN FVXGDO (In Russ.)
2. Yermakova A.M. Consideration of tourism as a point of growth of socio-economic development of the municipality. *International Agricultural Journal*. 2022;65(2). DOI 10.55186/25876740\_2022\_6\_2\_19, EDN YIWYOU (In Russ.)
3. Simonova M., Lyachenkov Y., Kostikova E. Regional Labor Market: Supply and Demand in the Context of Digitalization. *Current Achievements, Challenges and Digital Chances of Knowledge Based Economy*. Cham : Springer Nature Switzerland AG, 2021:805-815. DOI 10.1007/978-3-030-47458-4\_93, EDN CYSXYX
4. Svinukhova YU.N. Labor potential as a structural element of the socio-economic potential of the region: factors and mechanisms of growth. *Ekonomika i biznes: teoriya i praktika = Economy and business: theory and practice*. 2022;2(86):113-119. DOI 10.24412/2411-0450-2022-4-2-113-119, EDN CSGCNE (In Russ.)
5. Kurbanova U.A.I. Assessment of labor potential and its role in the development of the regional socio-economic potential. *Vestnik Dagestanskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya 3: Obshchestvennyye nauki*. 2020;35(4):46-56. DOI 10.21779/2500-1930-2020-35-4-46-56, EDN DLEEYY. (In Russ.)
6. Tsekhlá S.YU., Plugar E.V. Development of international tourism: trends and socio-economic processes. *Geopolitika i ekogeodinamika regionov = Geopolitics and Ecogeodynamics of regions*. 2021;7(1):38-47. DOI 10.37279/2309-7663-2021-7-1-38-47, EDN ZBHDJR (In Russ.)
7. SalgiriyeV R.R., Hubulova V.V., Shahgiraev I.U. Cluster approach to the spatial development of tourism as the main pole of sustainable development of the socio-economic system in the region. *Ekonomika ustoychivogo razvitiya = Economics of sustainable development*. 2021;4(48):164-168. DOI 10.37124/20799136\_2021\_4\_48\_164, EDN QIKNHZ. (In Russ.)
8. Bobkov V.N., Simonova M.V., Chernykh E.A.. Platform Employment: From Unsustainable to Sustainable Development. *Digital Technologies in the New Socio-Economic Reality. Lecture Notes in Networks and Systems, Samara, 27–29 aprelya 2021 goda*. Samara: Springer Nature, 2021;139-147. DOI 10.1007/978-3-030-83175-2\_20, EDN BODBOD.
9. Croes R., Ridderstaat J., Bąk M., Zientara P. Tourism specialization, economic growth, human development and transition economies: The case of Poland. *Tourism Management*. 2021;82, <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2020.104181>
10. Romão J. Variety, smart specialization and tourism competitiveness. *Sustainability (Switzerland)*, 2020;12(14):1–13, <https://doi.org/10.3390/su12145765>
11. Kolveková G., Liptáková E., Štrba L., Kršák B., Sidor C., Cehlár M., ... Behún M. Regional tourism clustering based on the three Ps of the sustainability services marketing matrix: An example of central and Eastern European countries. *Sustainability (Switzerland)*, 2019;11(2), <https://doi.org/10.3390/su11020400>
12. Takahashi K. Tourism demand and migration nexus in small island developing states (SIDS): Applying the tourism demand model in the pacific region. *Island Studies Journal*, 2019;14(1):163–174, <https://doi.org/10.24043/isj.84>
13. Romão J., Nijkamp P. Impacts of innovation, productivity and specialization on tourism competitiveness—a spatial econometric analysis on European regions. *Current Issues in Tourism*, 2019;22(10):1150–1169, <https://doi.org/10.1080/13683500.2017.1366434>
14. Dax T., Zhang D., & Chen Y. Agritourism initiatives in the context of continuous out-migration: Comparative perspectives for the Alps and Chinese mountain regions. *Sustainability (Switzerland)*, 2019;11(16), <https://doi.org/10.3390/su11164418>
15. Ashutova T.V., Zhelnina Z.YU. Exhibition projects as a technology of educational activity of higher school. *Vyssheye obrazovaniye v Rossii = Higher Education in Russia*. 2019;28(3):116-126. DOI 10.31992/0869-3617-2019-28-3-116-126, EDN ZAZDRB (In Russ.)
16. Petry J.F., Uchôa A.G.F., Mendonça M.B. de, Magalhães K.deL., Benchimol R.M.B. The creative economy: an ethnographic framework for handicrafts in the Alto Solimões region of the Brazilian Amazon. *International Journal of Social Economics*. 2020;47(12):1651–1667, <https://doi.org/10.1108/IJSE-04-2020-0262>

**Information about the author:**

**Marina V. Simonova** – Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Human Resource Management, Institute of Management, Samara State University of Economics, Samara, Russia  
 (E-mail: m.simonova@mail.ru), (elibrary AuthorID: 225111), (ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9662-9820>),  
 (Research ID: S-9691-2018), (Scopus AuthorID: 56990446400)

The author declares no conflict of interest.

The article was submitted 14.12.2022; approved after reviewing 14.02.2023; accepted for publication 16.02.2023.