

# Практика компаний стран БРИКС по управлению устойчивым развитием



РОССИЙСКИЙ  
ИНСТИТУТ ДИРЕКТОРОВ

Научно-экспертный совет ИЭ РАН по проблемам управления и Комитет по корпоративному управлению и инвестициям Ассоциации менеджеров

17 декабря 2024

# Исследование 2024



# Сравнительный анализ



## Выборка

46 компаний с наибольшей капитализацией из 8 стран



## Цель

Анализ реальной практики КУ крупнейших компаний региона



Исследование практики корпоративного управления АТР и БВ по итогам 2022 г.



## Источники информации

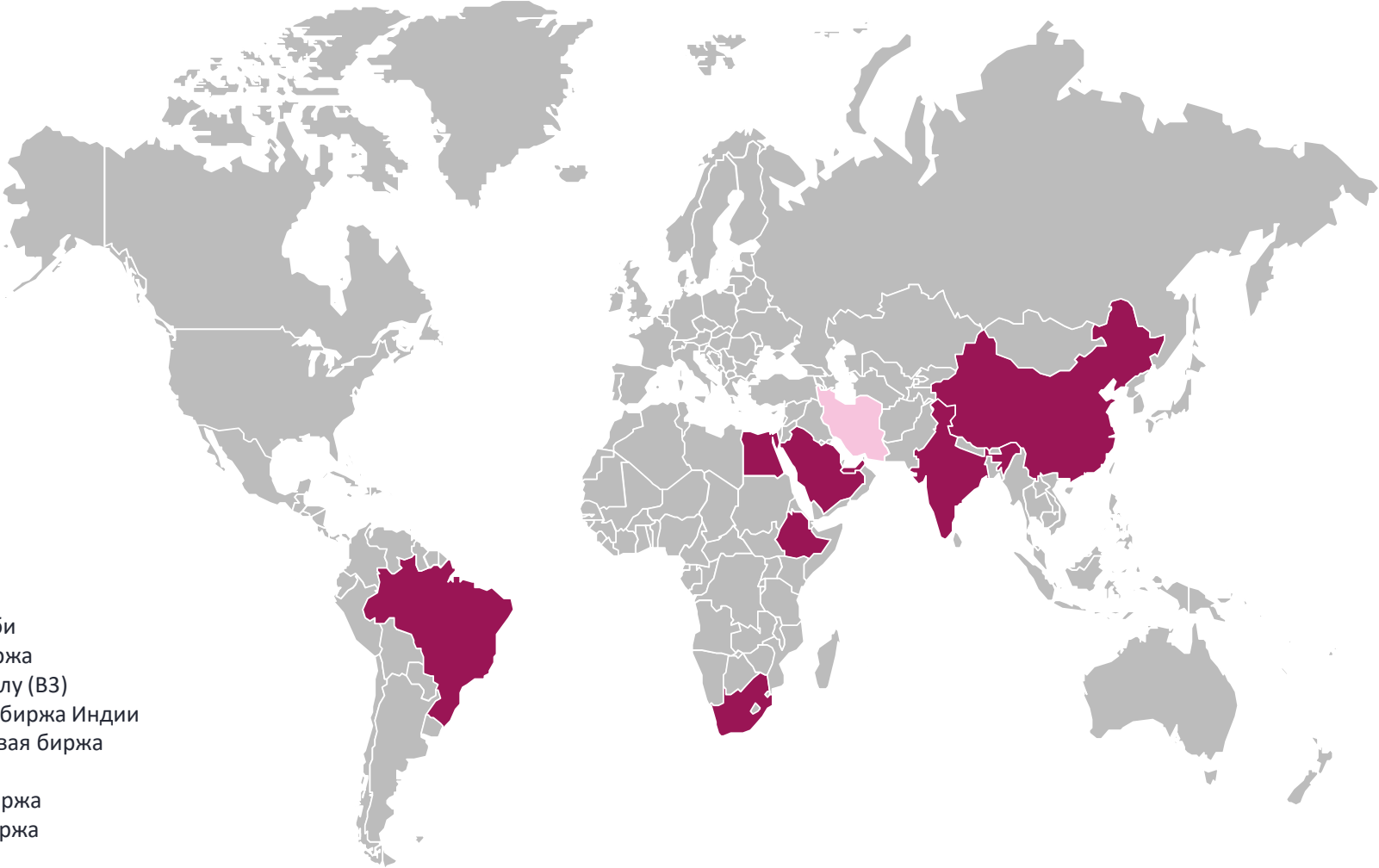
Годовые отчеты, отчеты об УР, корпоративные документы



## Период

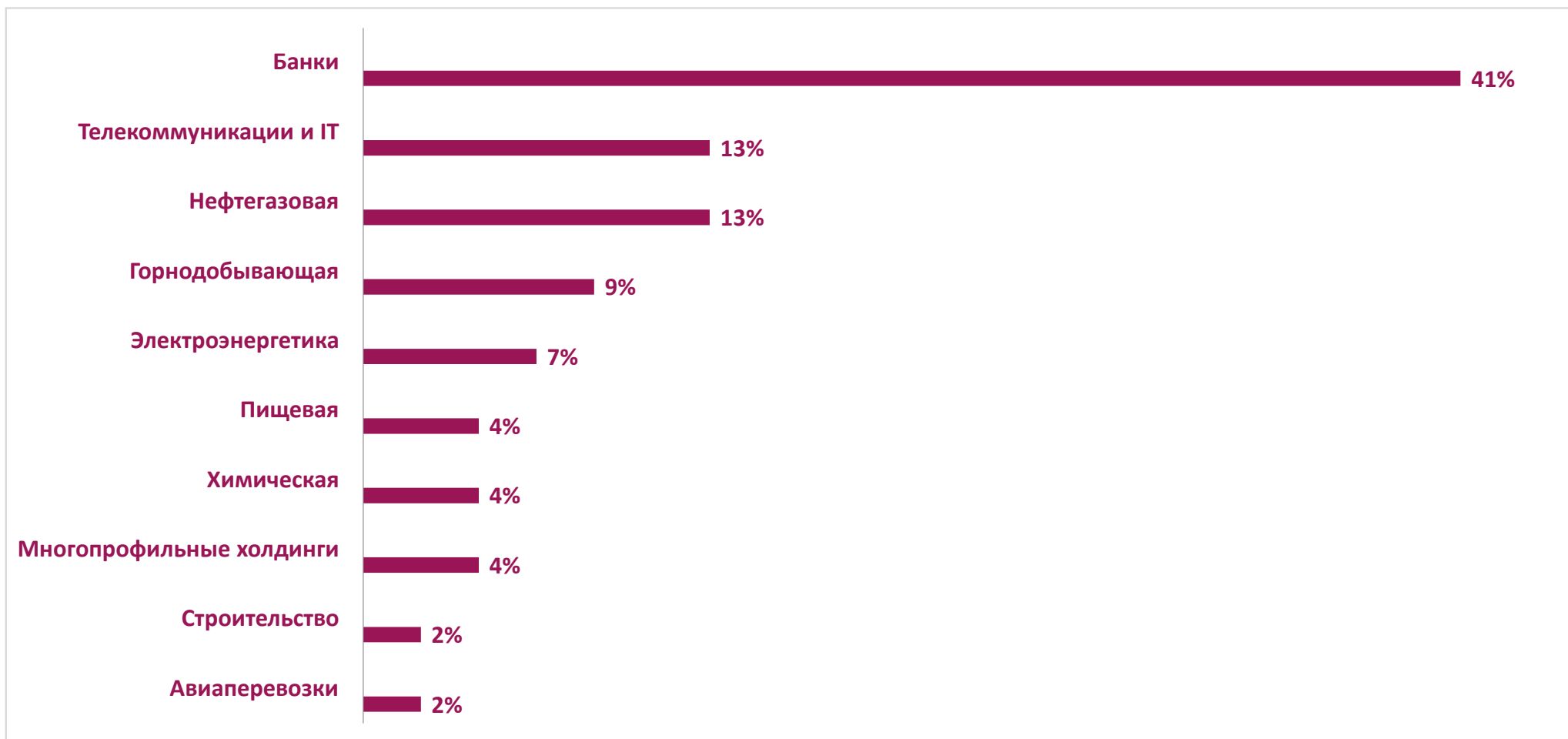
2023-2024 год

# Страны БРИКС

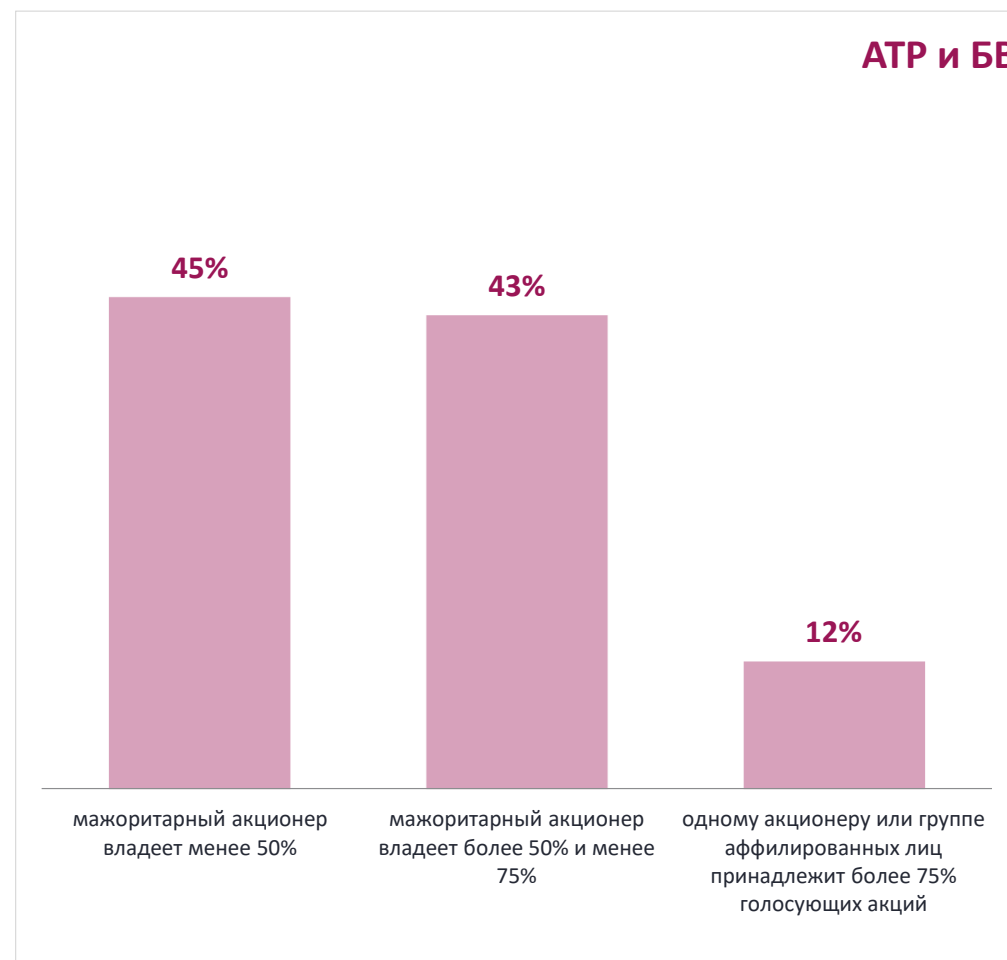
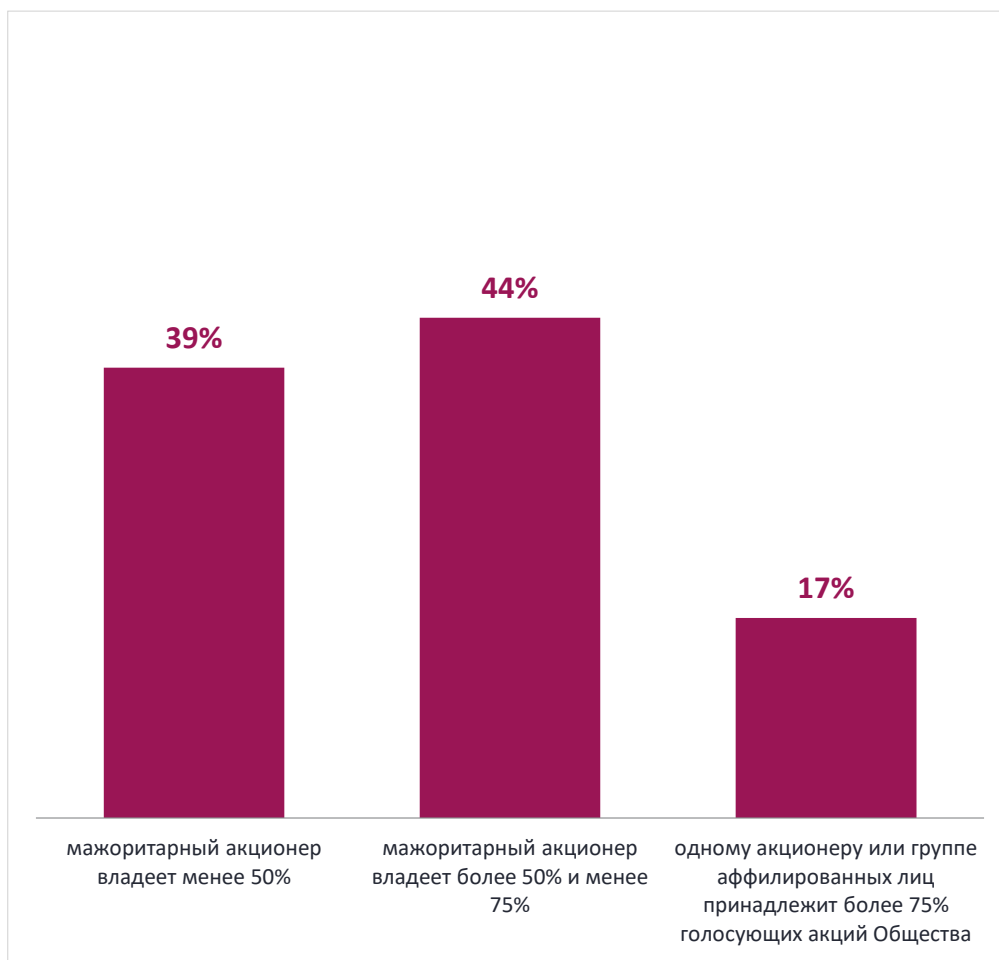


- Фондовая биржа Абу-Даби
- Саудовская фондовая биржа
- Фондовая биржа Сан-Паулу (B3)
- Национальная фондовая биржа Индии
- Йоханнесбургская фондовая биржа
- Египетская биржа
- Шанхайская фондовая биржа
- Гонконгская фондовая биржа
- Эфиопия

# Отраслевая структура

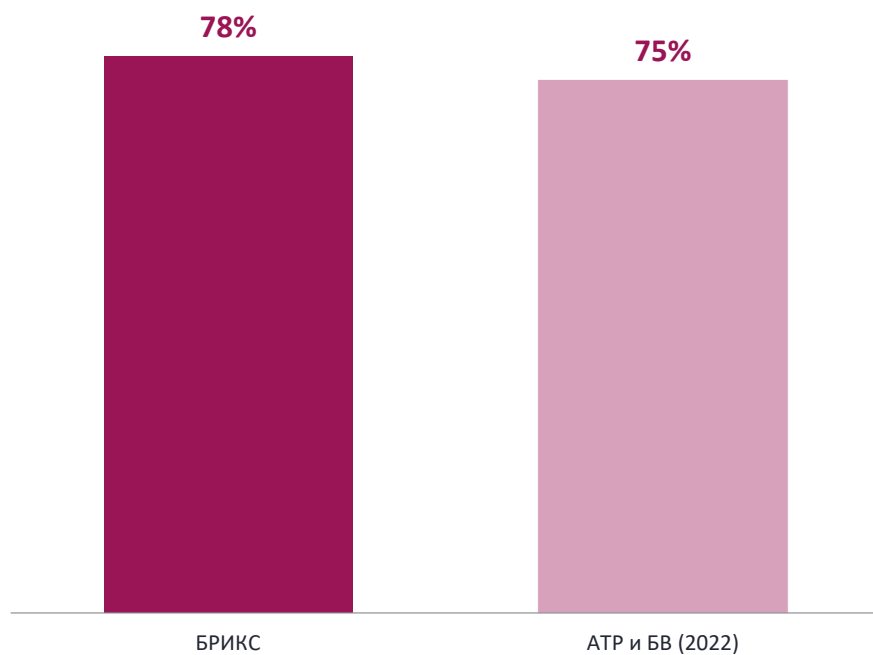


## Концентрация прав собственности в компании

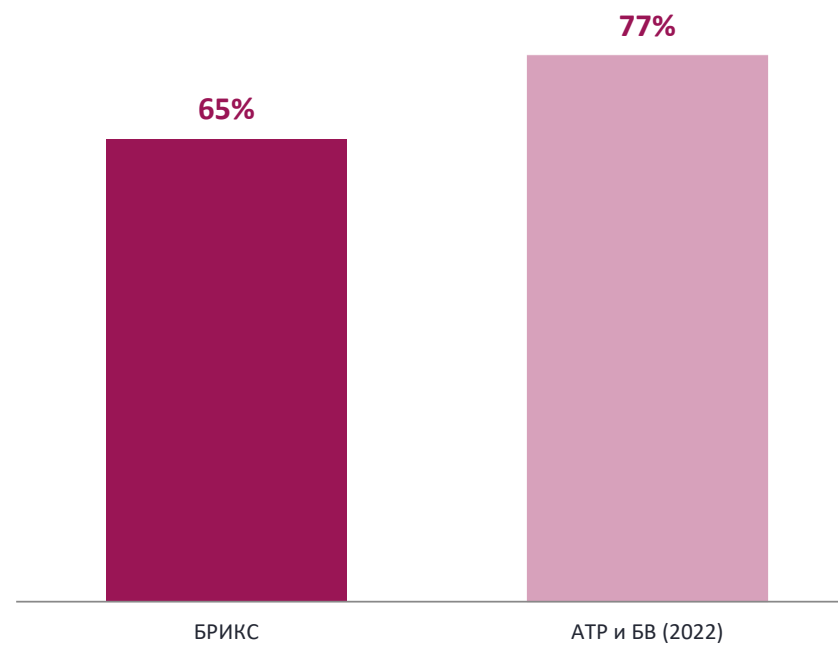


# ESG-стратегия и ESG-риски

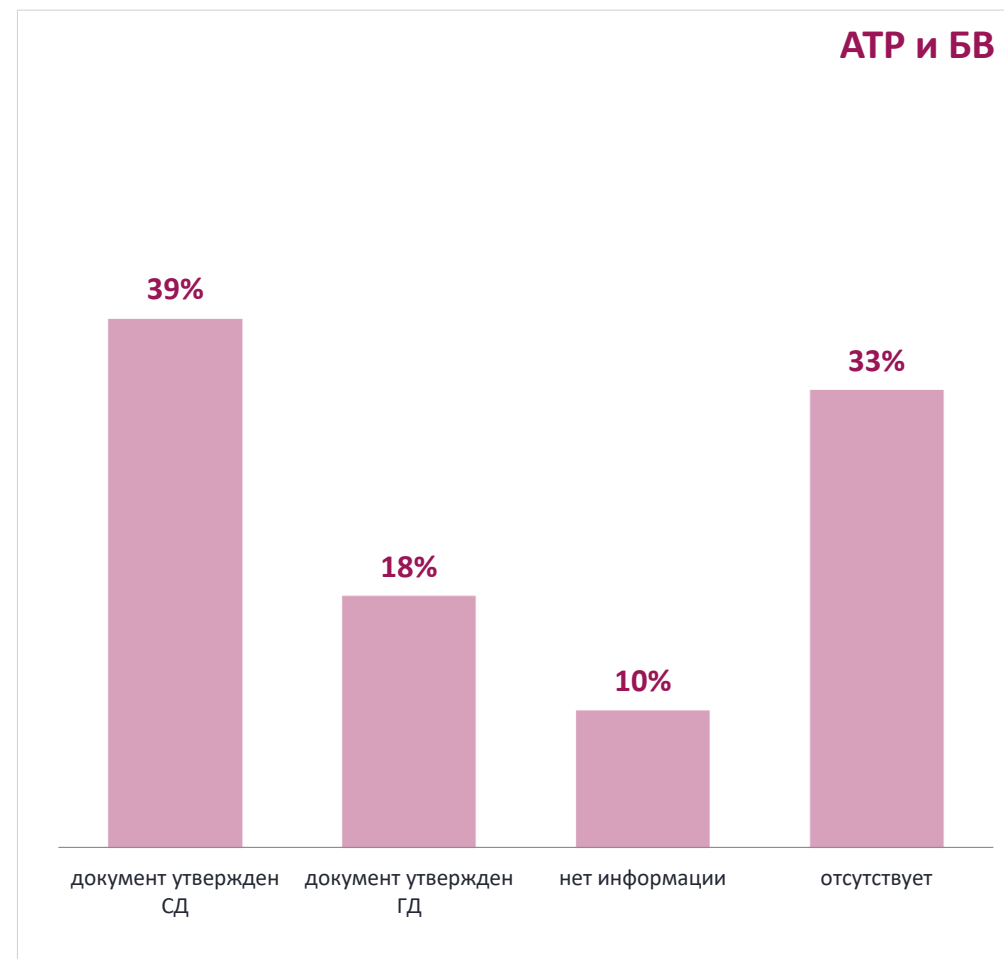
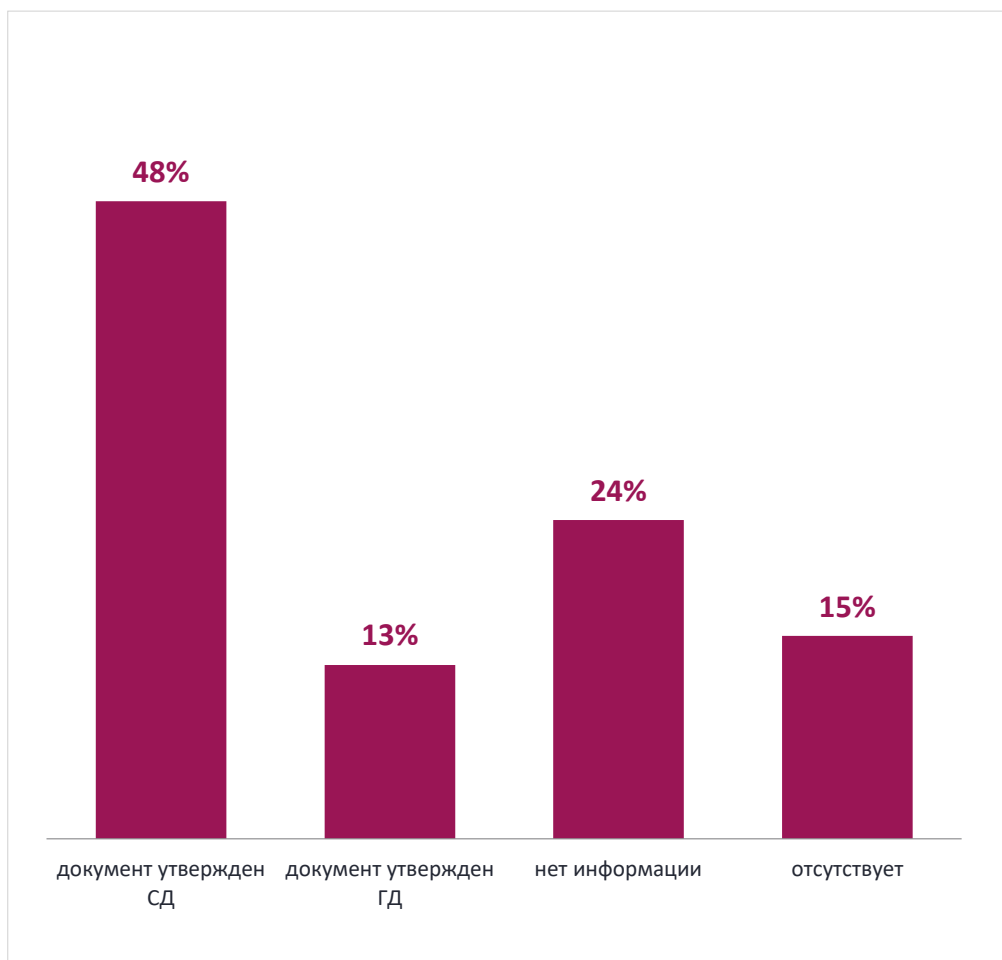
## В стратегии компании учтены цели ESG



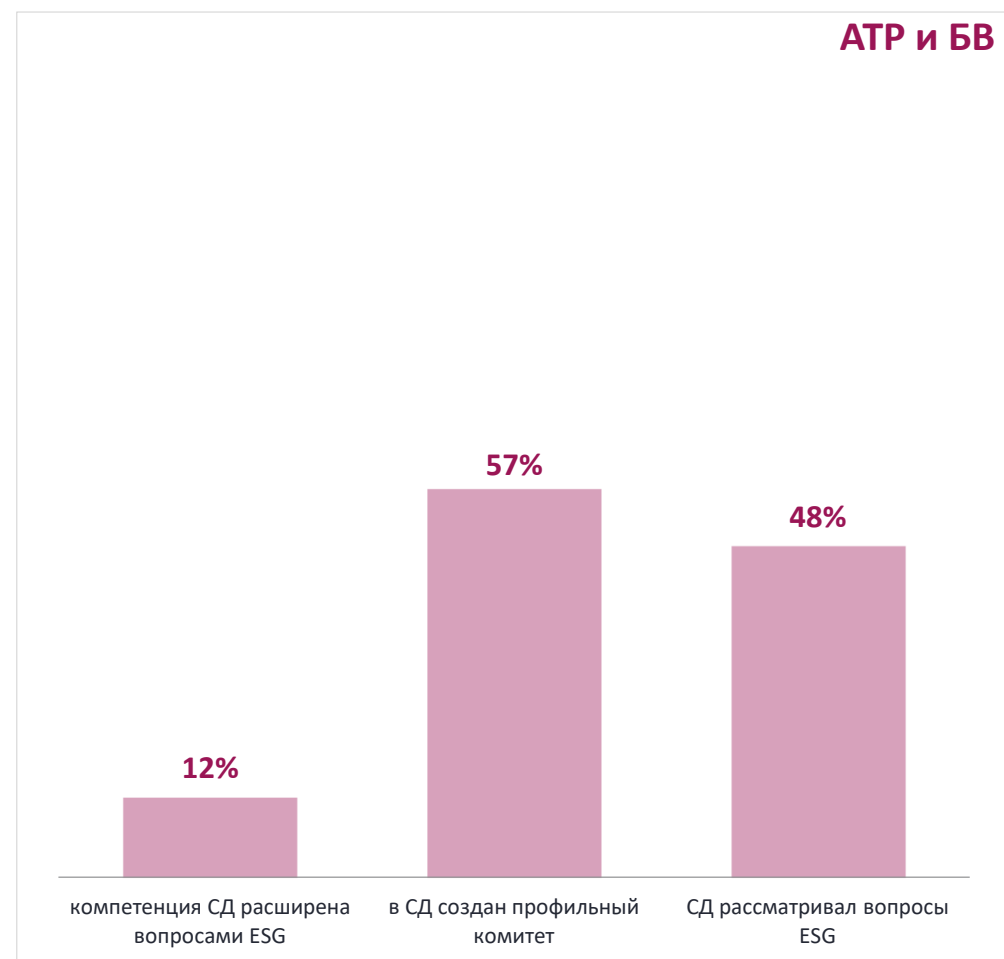
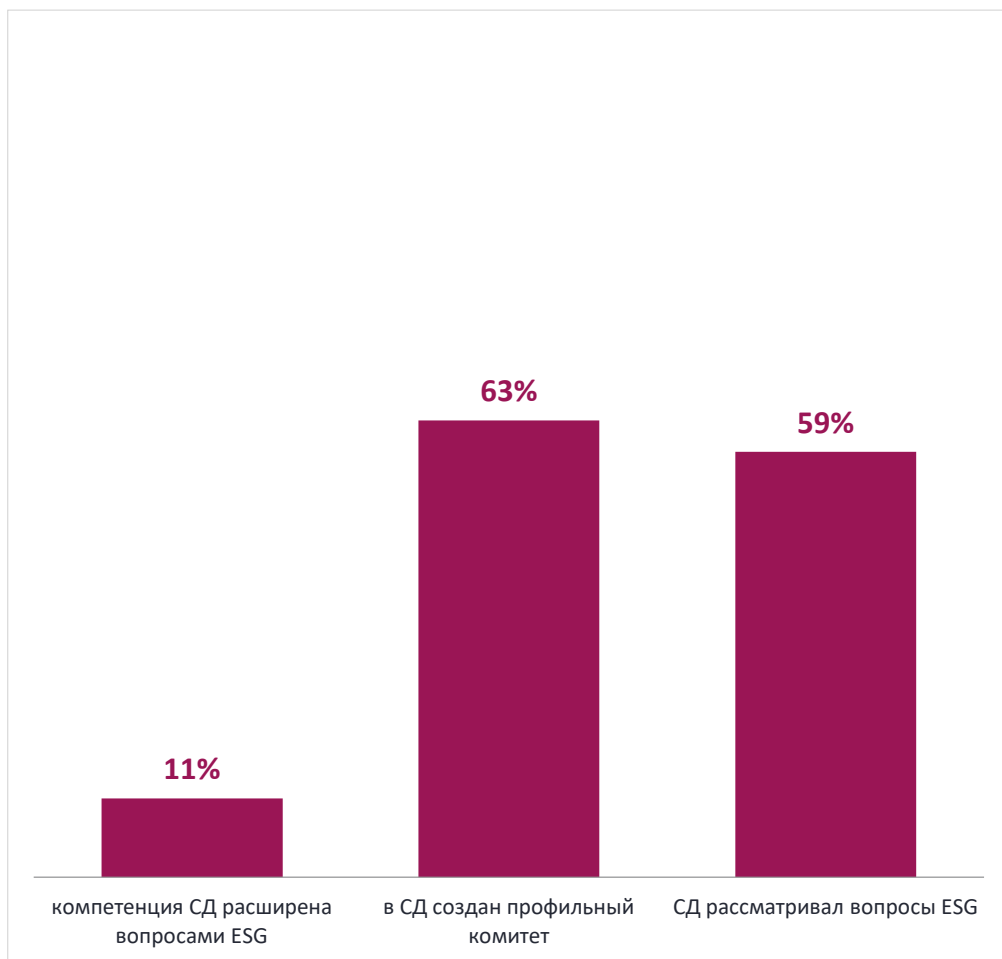
## Контроль ESG рисков на уровне СД



## Наличие стратегии/политики в области устойчивого развития/ESG

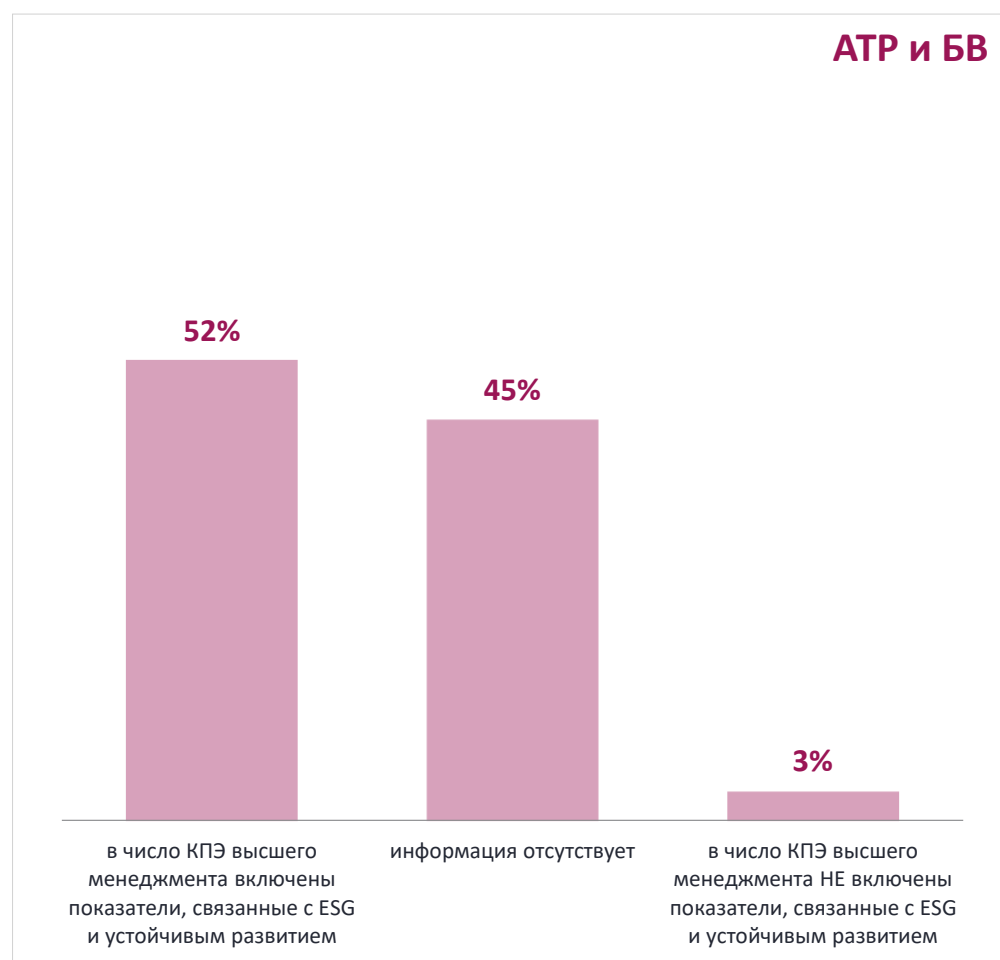
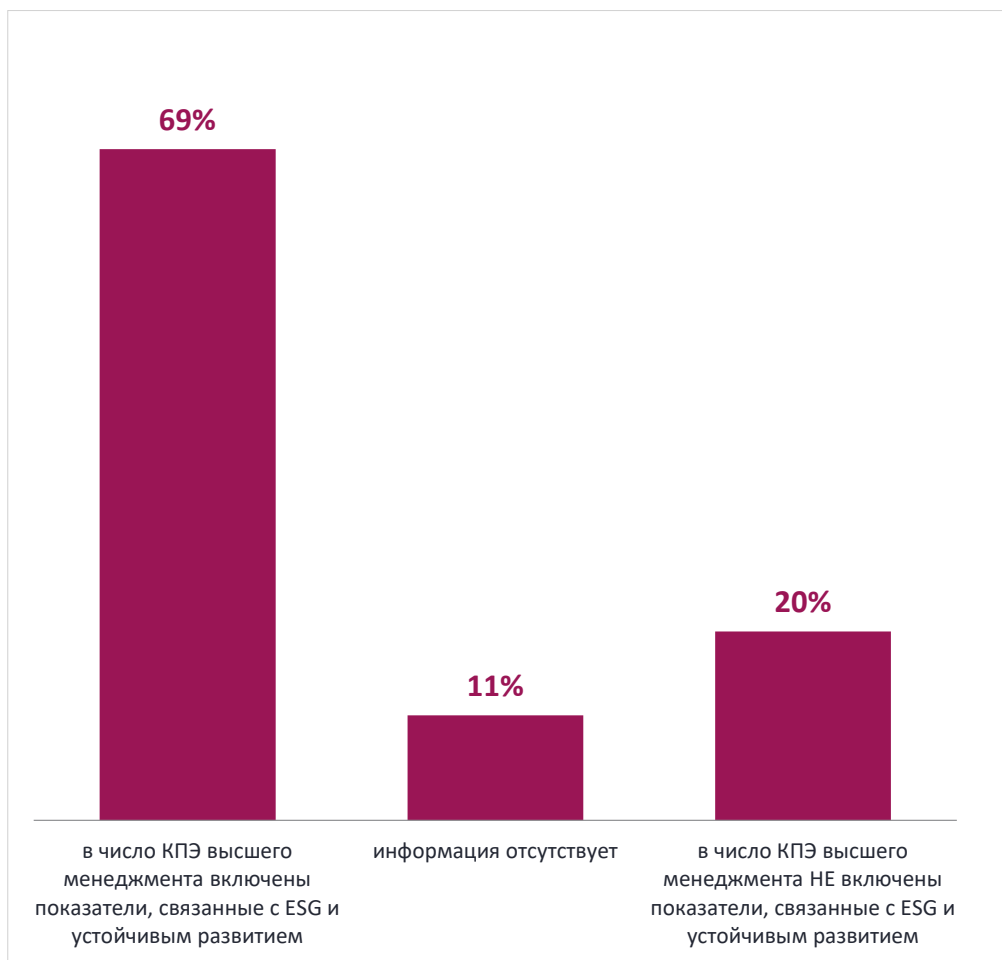


## Вопросы ESG в фокусе внимания совета директоров

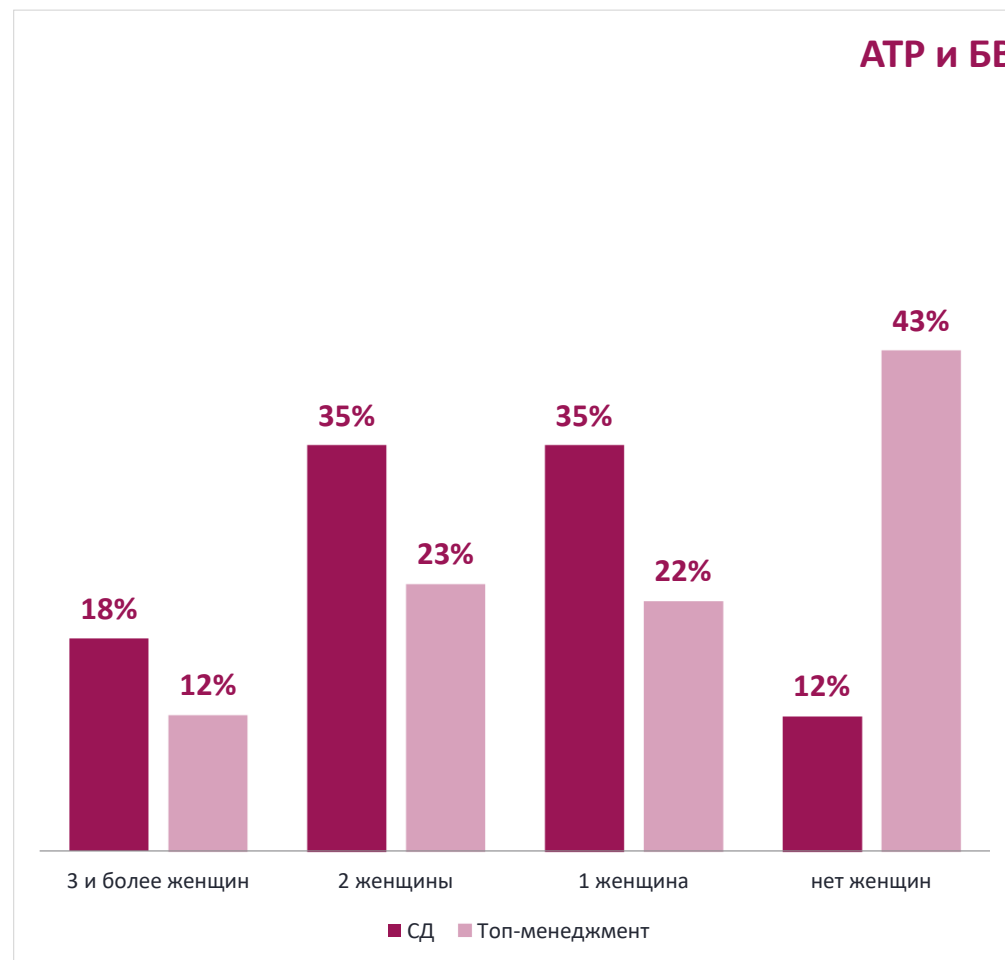
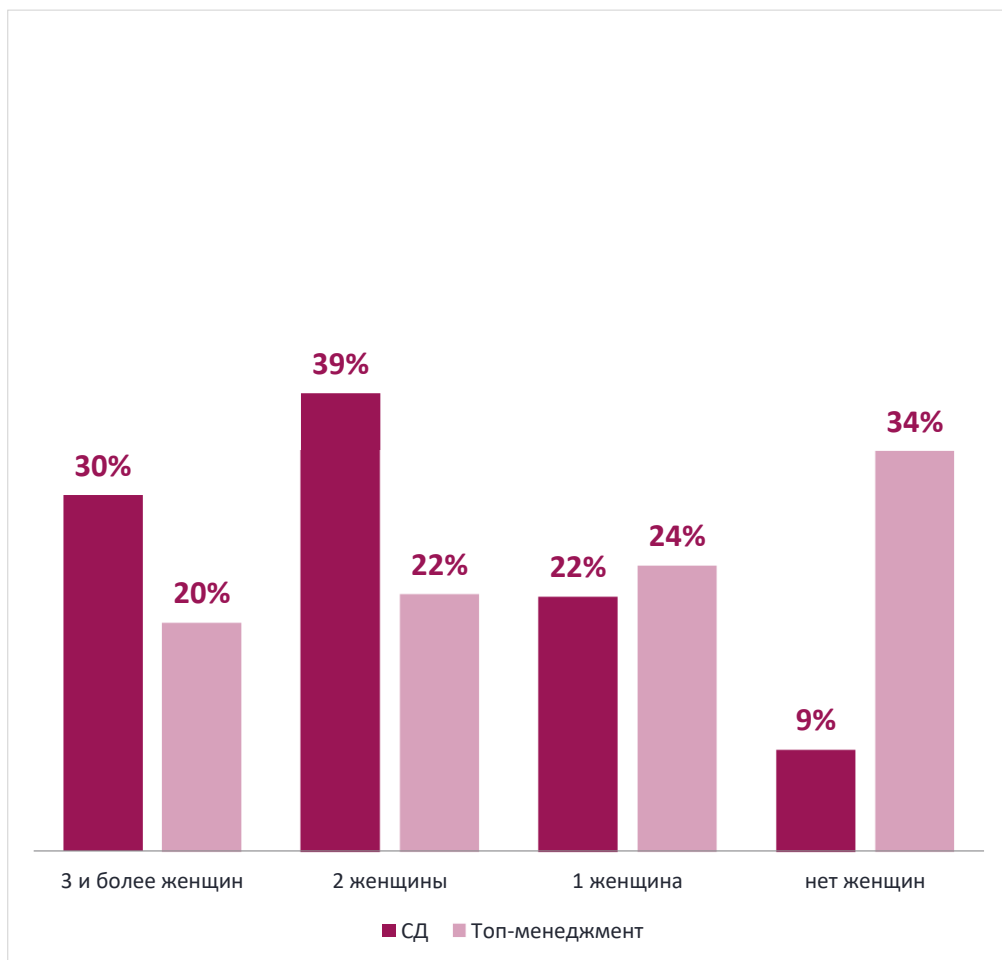




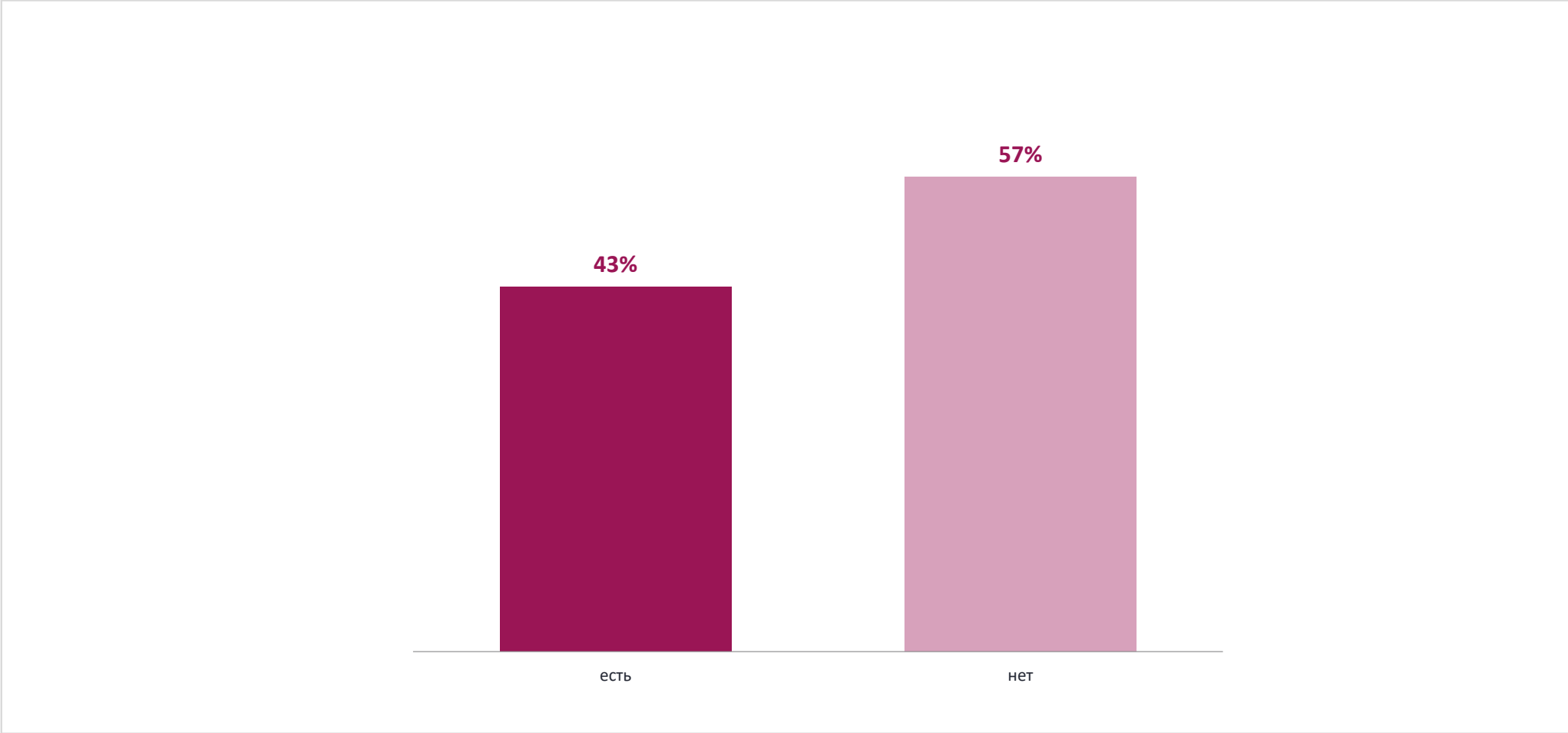
# Взаимосвязь КПЭ высшего менеджмента общества и принципов устойчивого развития



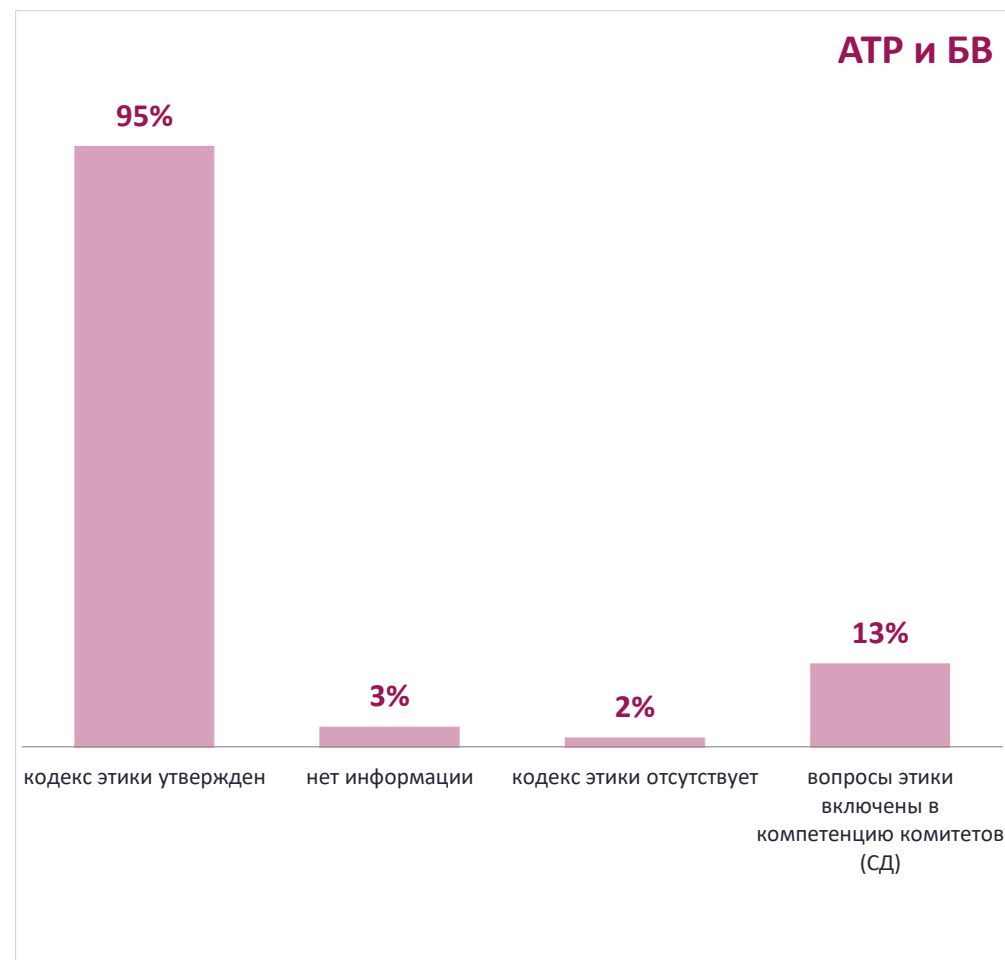
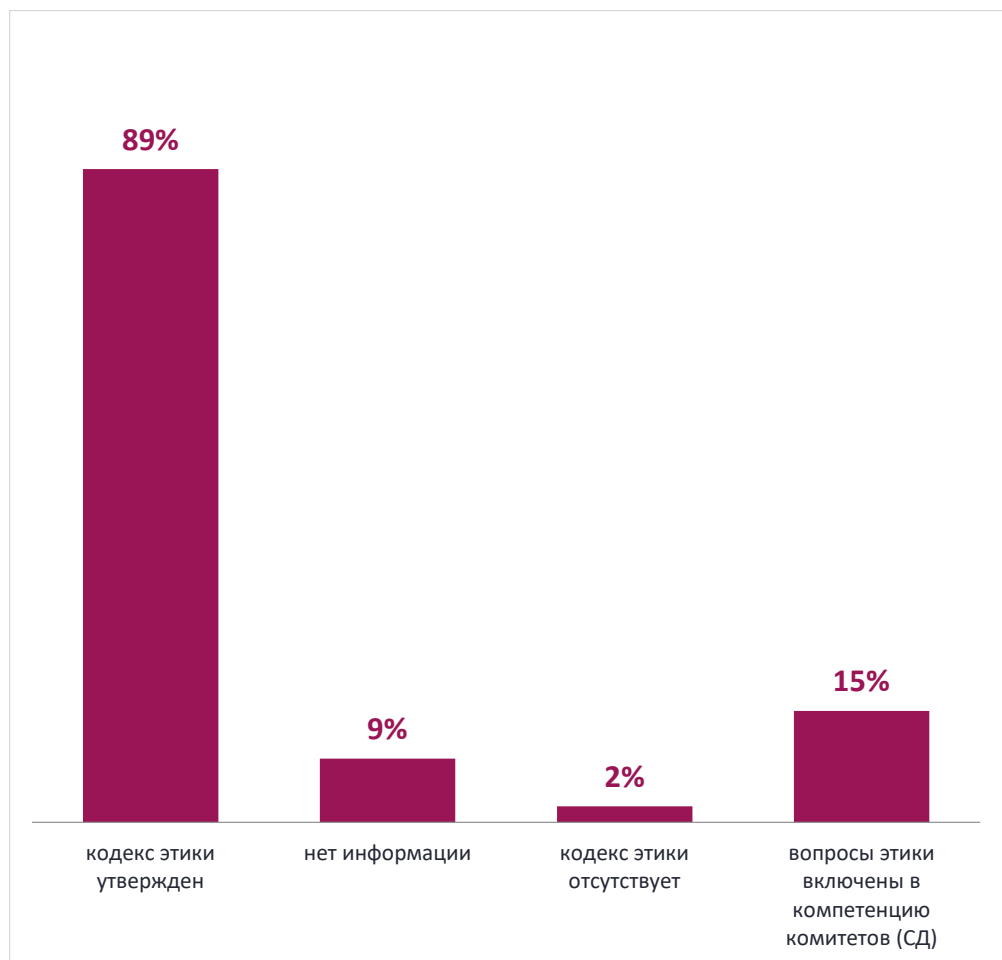
## Гендерное разнообразие в составе СД / Топ-менеджмента



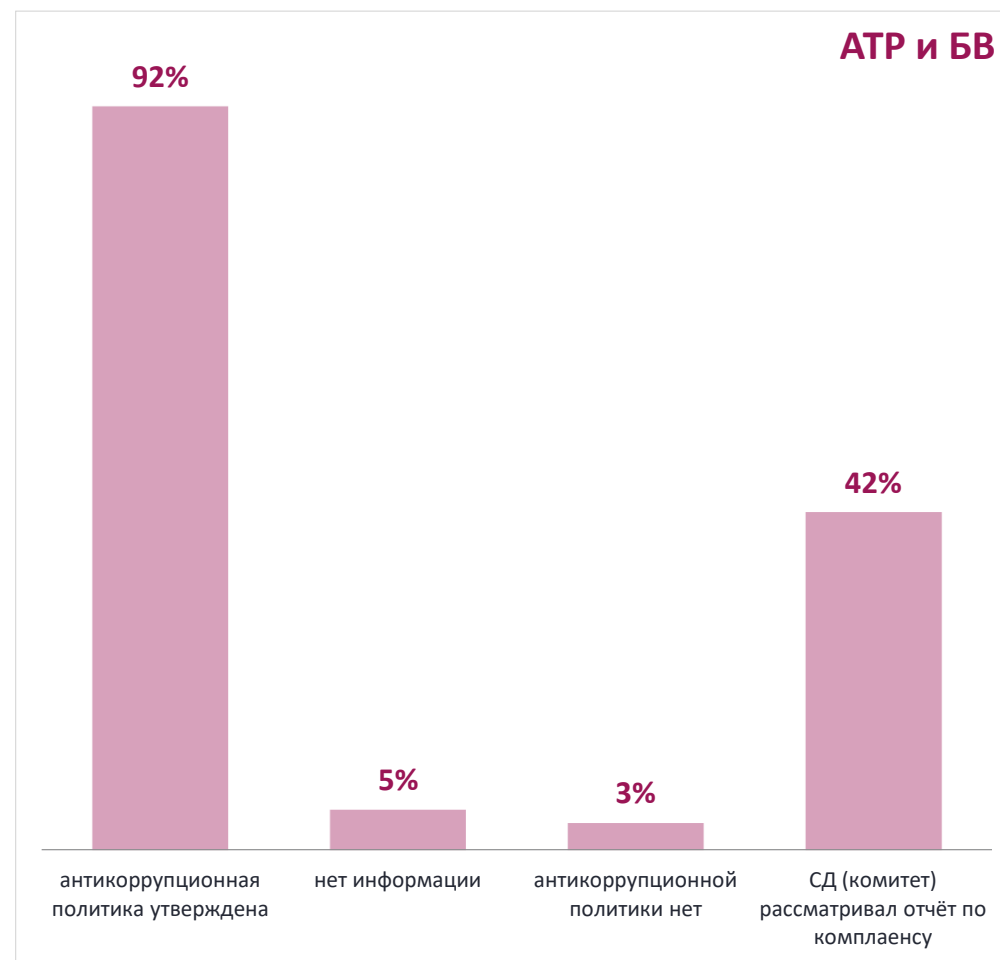
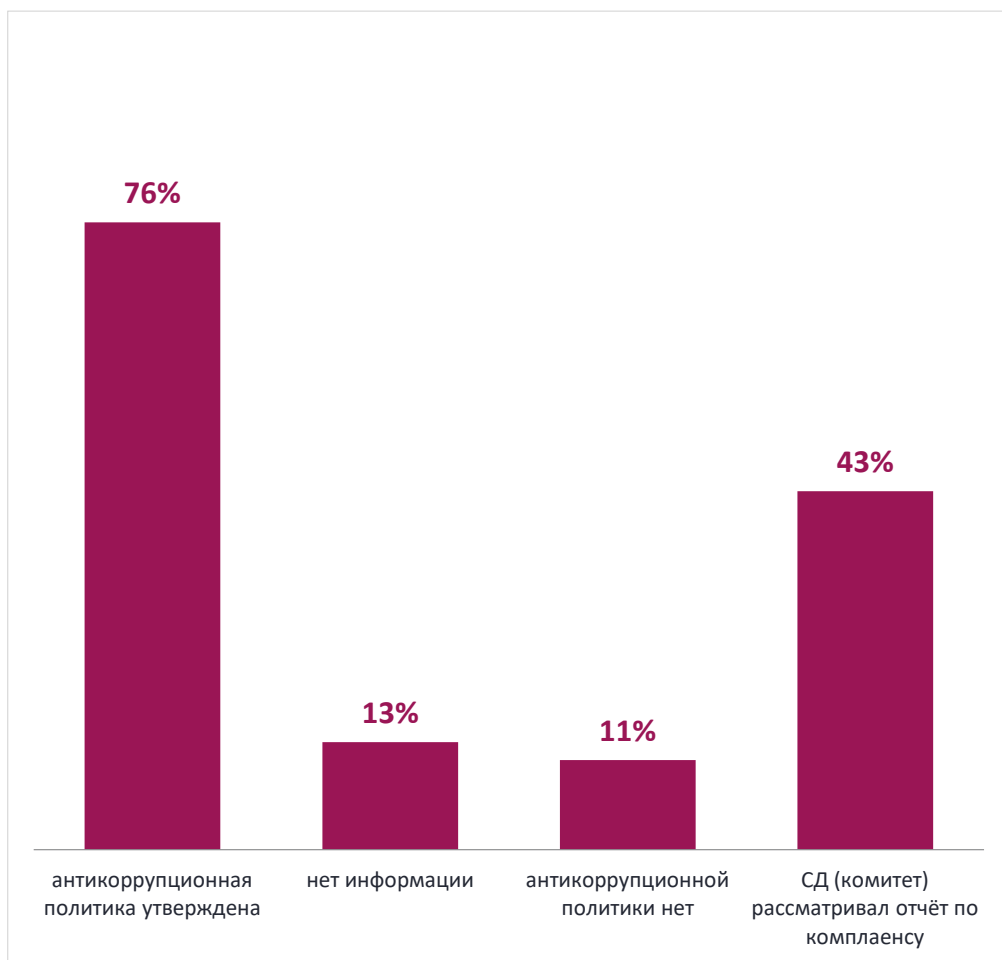
# Наличие политики разнообразия (инклюзии)



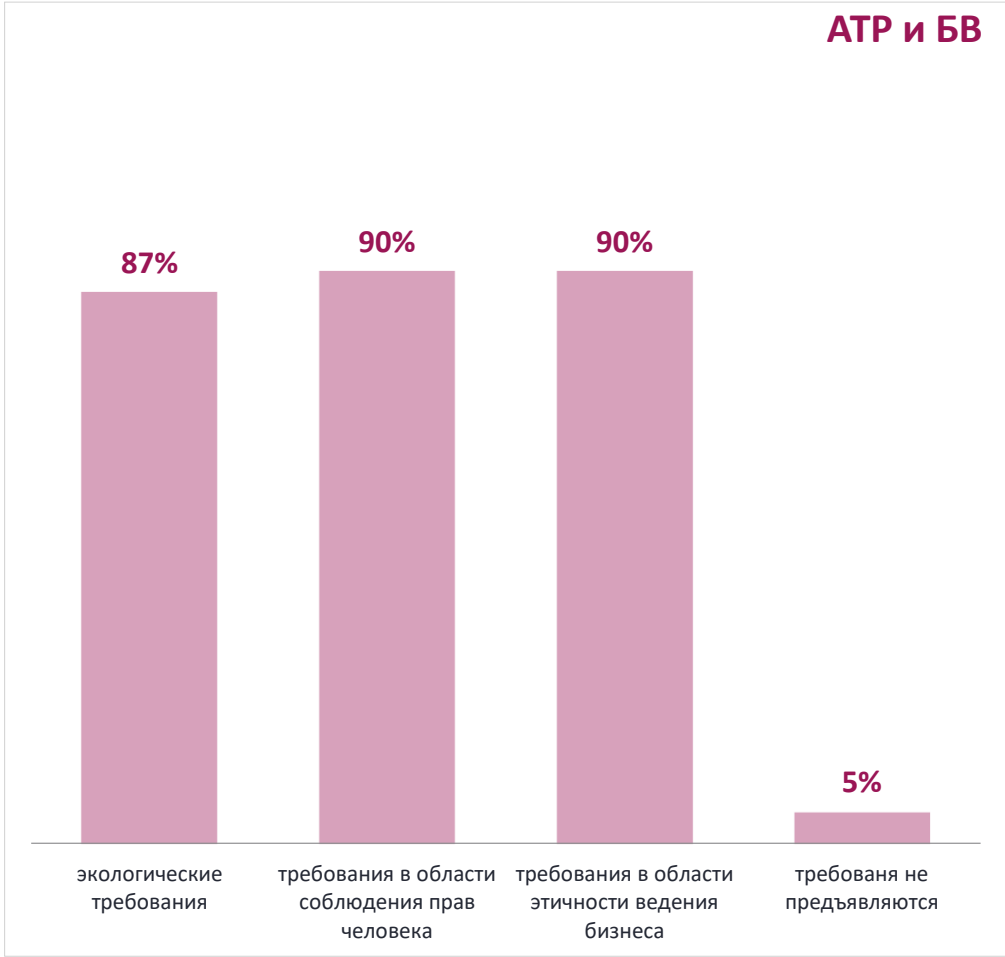
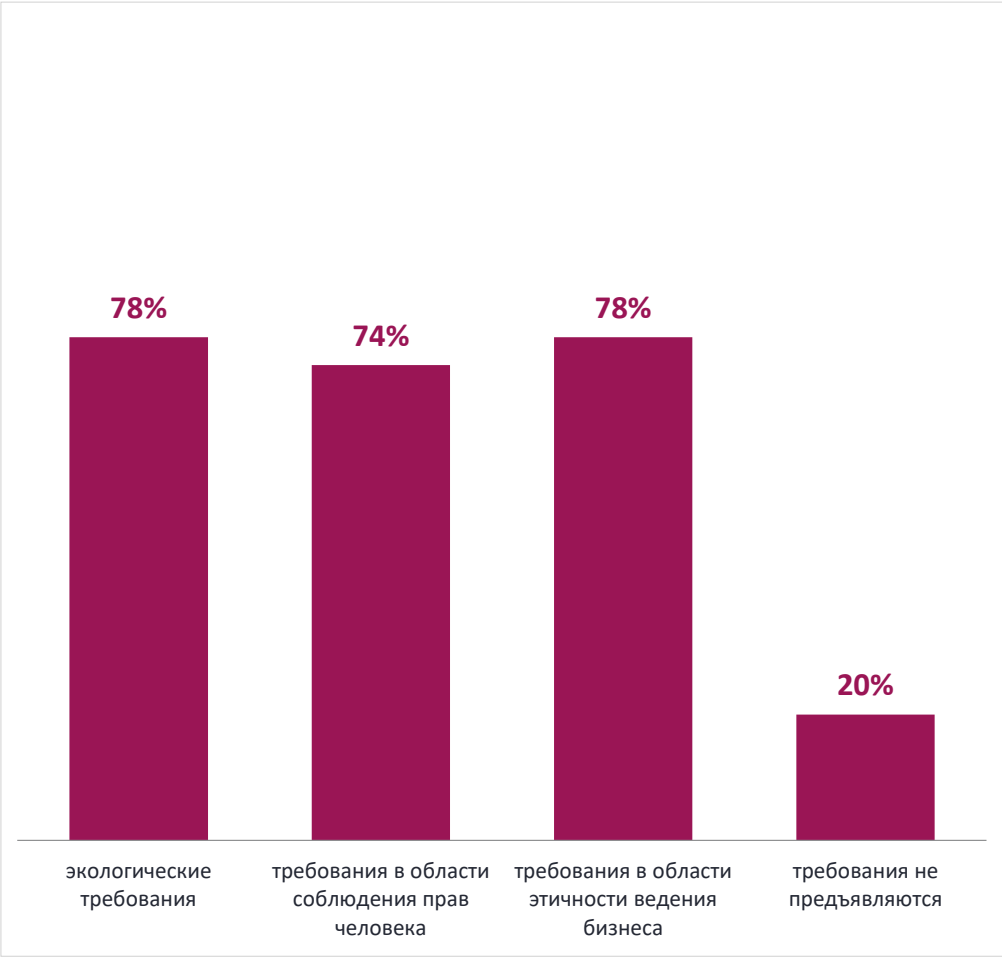
# Корпоративная этика



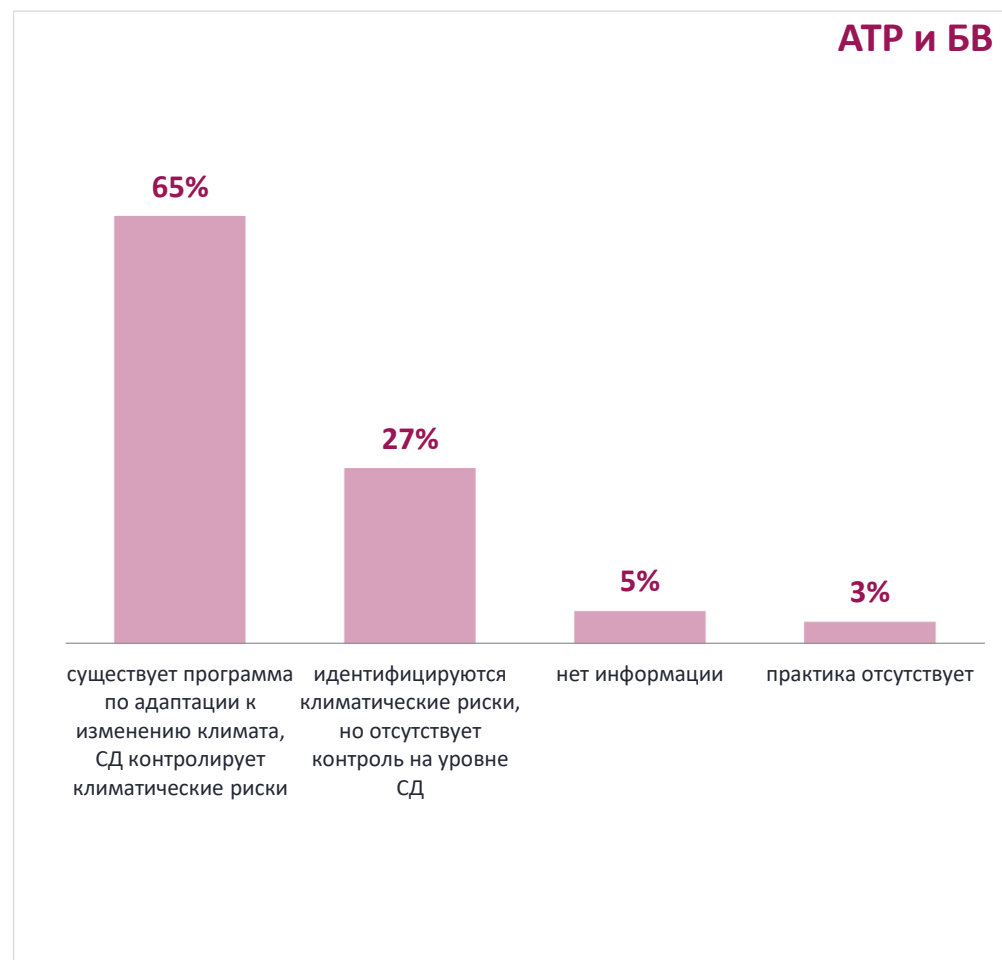
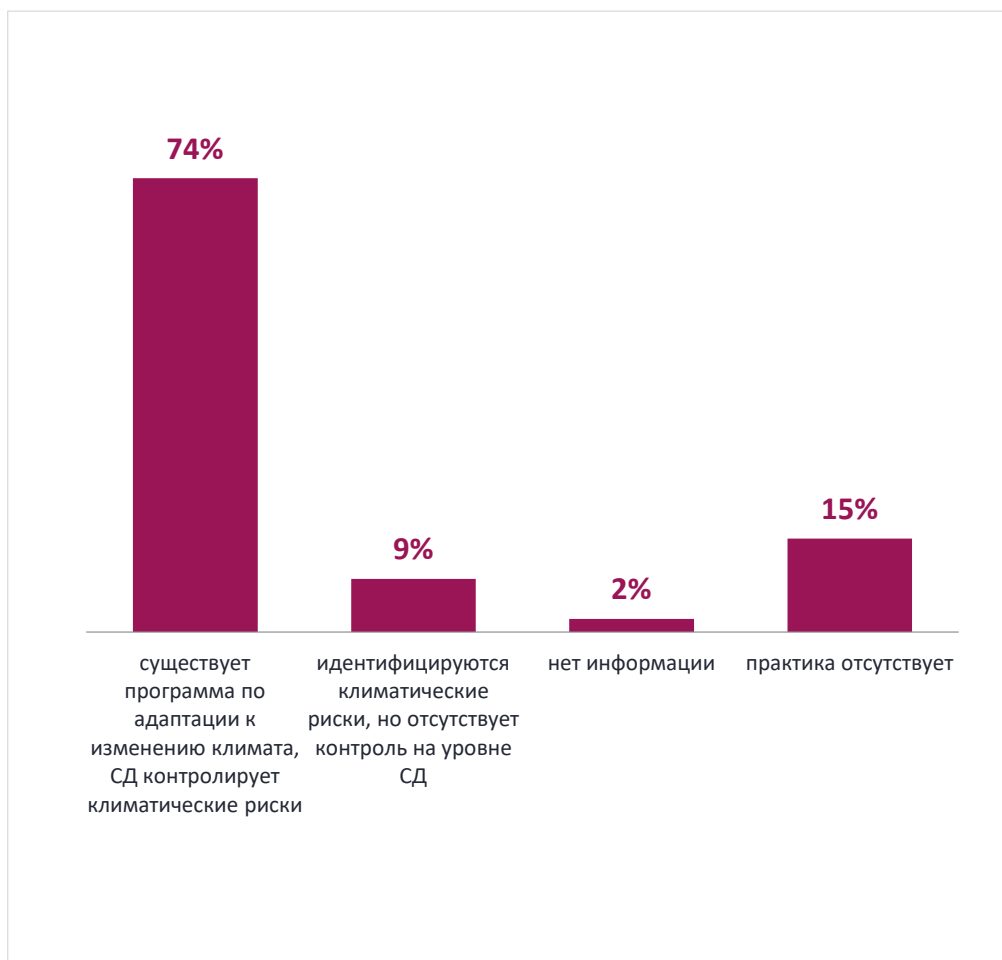
# Комплаенс



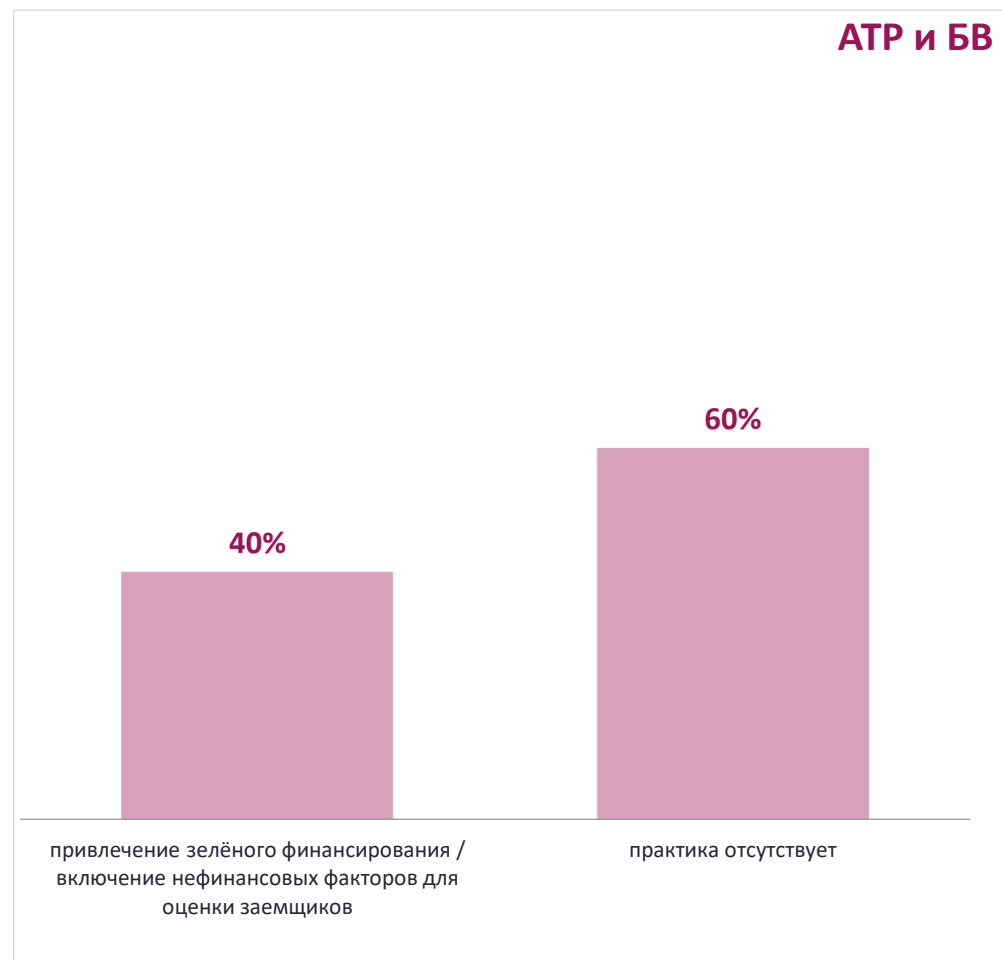
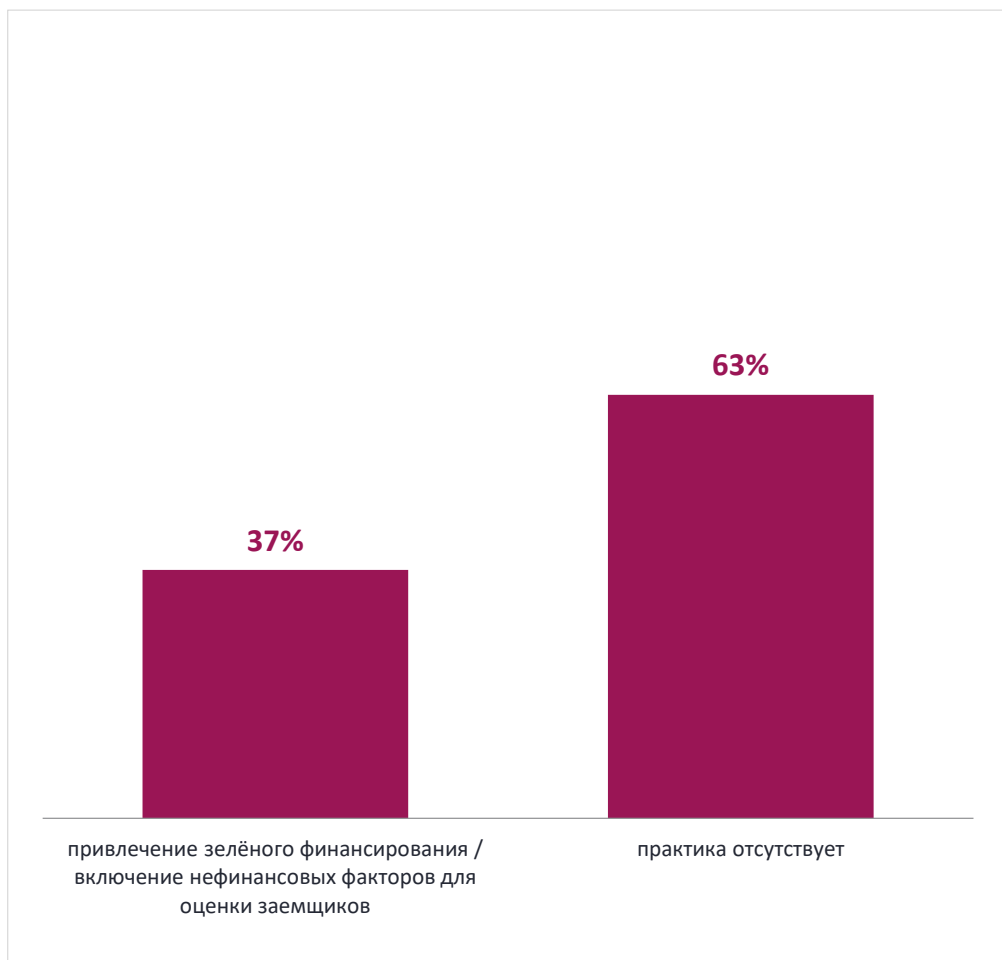
# Требования к поставщикам / подрядчикам в области экологии / соблюдения прав человека / этичности ведения бизнеса



# Управление климатическими рисками и программы адаптации к изменениям климата

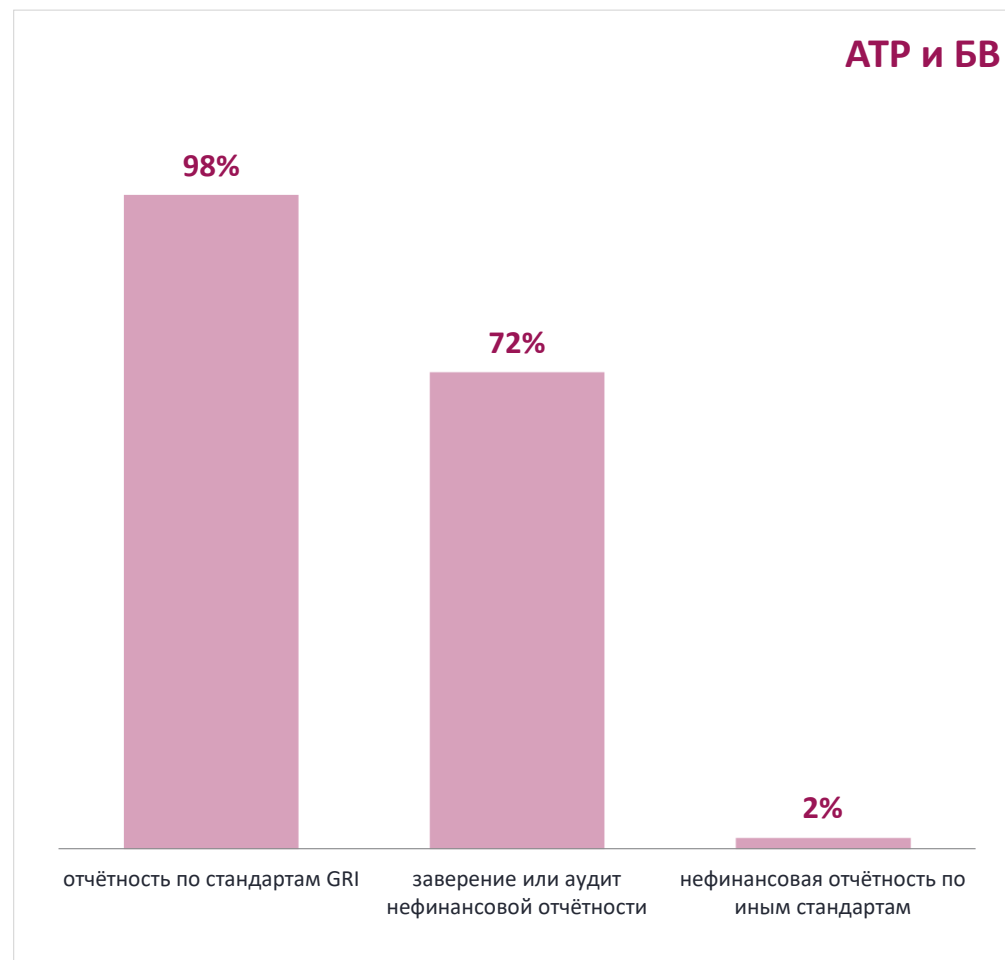
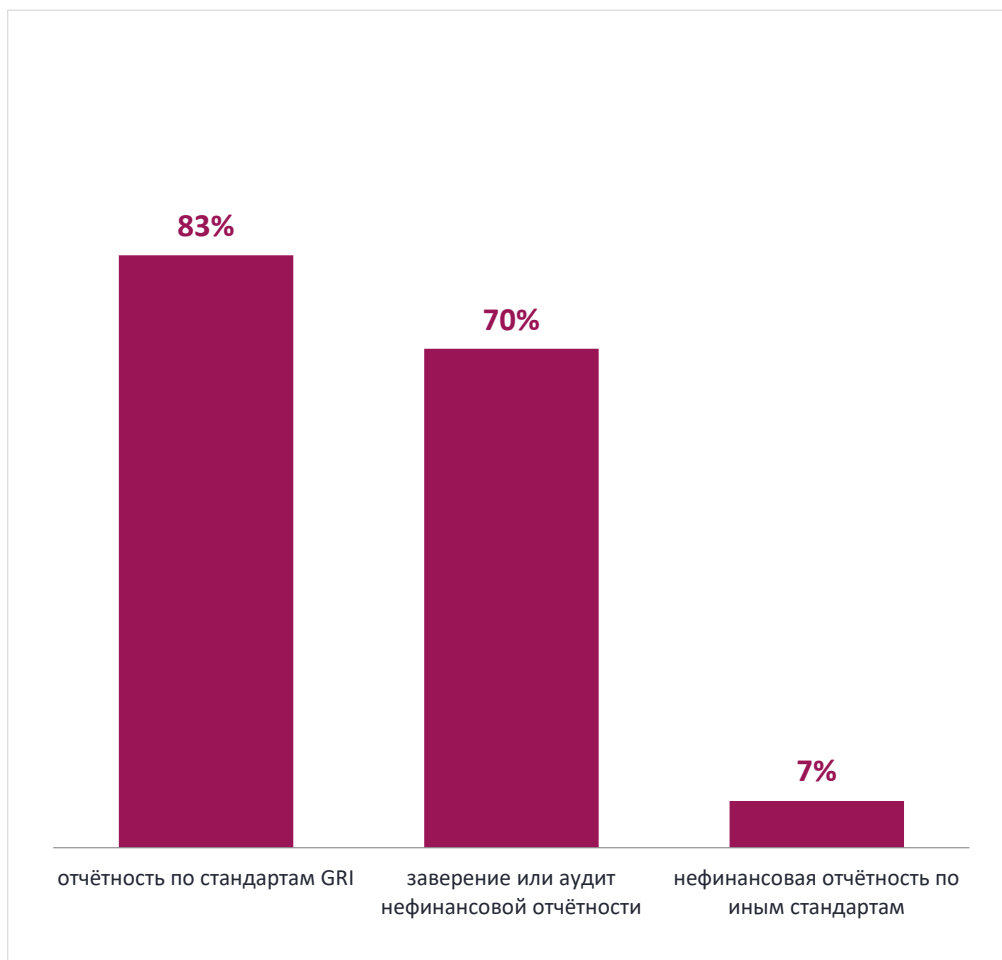


# Ответственное финансирование





## Подготовка нефинансовой отчётности



## Выводы

---

1. Тематика устойчивого развития и ESG-риски, в т.ч. климатические риски, в фокусе внимания СД. Существенную роль в продвижении ESG-повестки играют иностранные инвесторы и регуляторы.
2. Повышение качества нефинансовой отчётности, быстрое развитие регуляторики на основе стандартов МСФО S1 и S2 с учётом страновой специфики. ESG отчеты часто более информативны, чем ГО. Раскрытие по климатическим вопросам, как правило, информативнее.
3. Выявлены различия в региональных практиках: на крупных рынках больше внимания к тематике ESG. У каждой страны есть свои приоритеты в ESG и в климатическом переходе. В ЮАР и Бразилии больше внимания к вопросам разнообразия и инклюзии, в Китае – зелёный переход и защита потребителей, в Индии – энергетика.