

Повышение «цифровой зрелости» государственного управления как основа современного преобразования приоритетных отраслей экономики



*И.А. Яценко
Эксперт*

*2018-2020 гг. советник первого вице-президента РАН
2021-2023 заместитель директора Департамента цифрового
развития Минстроя России
2023 г. - н.вр. ГД ФС РФ*

ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ И ЗАДАЧИ

Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года " :

«достижение к 2030 году "цифровой зрелости" государственного и муниципального управления, ключевых отраслей экономики и социальной сферы, в том числе здравоохранения и образования, предполагающей автоматизацию большей части транзакций в рамках единых отраслевых цифровых платформ и модели управления на основе данных с учетом ускоренного внедрения технологий обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта»

Ранее Указ Президента РФ от 07.05.2018 N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" :

«преобразование приоритетных отраслей экономики и социальной сферы, включая здравоохранение, образование, промышленность, сельское хозяйство, строительство, городское хозяйство, транспортную и энергетическую инфраструктуру, финансовые услуги, посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений»

Цифровая трансформация
– основа, а не придаток или
«дополнительная опция»

Реализация
государственных
функций через
цифровые решения

Сервисная цифровая
модель для граждан и
юридических лиц в
различных жизненных
ситуациях

ПОЛЕЗНЫЙ ЭФФЕКТ ДЛЯ КОНЕЧНОГО БЕНЕФИЦИАРА

Государство

*Через внедрение ИИ, витрин,
информационно-
аналитических платформ*

**Поддержка принятия
управленческих решений**

**Субъекты
предпринимательской
деятельности**

*Через систему
интеграций ИС и ГИС*

**Облегчение взаимодействия
между субъектами рынка и
государственными органами**

Гражданин

*Через реестровые
модели оказания услуг и
адаптированные
сервисы*

**Облегчение реализации
прав в различных
жизненных ситуациях**

НЕКОТОРЫЕ ПРИМЕРЫ ВЕДОМСТВЕННЫХ ГИС с функцией «добавленной стоимости»

ВЕДОМСТВО	ГИС
Минцифры России	ГИС ТОР КНД
Минпромторг России	ГИСП
Минстрой России	ЕИС Стройкомплекс.РФ ГИС ЖКХ
Минтранс России	ГАИС «ЭРА-ГЛОНАСС» ЕГИС ОТБ
Росреестр	НСПД ГИС ЕЭКО ЕГРН

Зрелость ключевых российских программных решений значительно выросла



Системы комплексного управления ресурсами

Увеличена
производительность
ведущего решения
в 10 раз

Интегрированы
возможности ИИ
для предиктивной
аналитики

Появились
конкурентные
решения

Системы информационного моделирования зданий и сооружений

Выведены на рынок
системы «умной»
эксплуатации

Разработаны единые
стандарты
информационного
моделирования

Утверждены стандарты
обмена инженерными
данными

Системы автоматизированного проектирования и управления жизненным циклом продукции

Реализована
функциональность
для проектирова
ния 70% изделий

Реализованы
новые алгоритмы
в российском
геометрическом
ядре

Начата интеграция
с ПО проведения
инженерных
расчетов

Системы автоматизированного управления технологических процессов

Создана платформа
автоматизированного
управления
на «открытой
архитектуре»

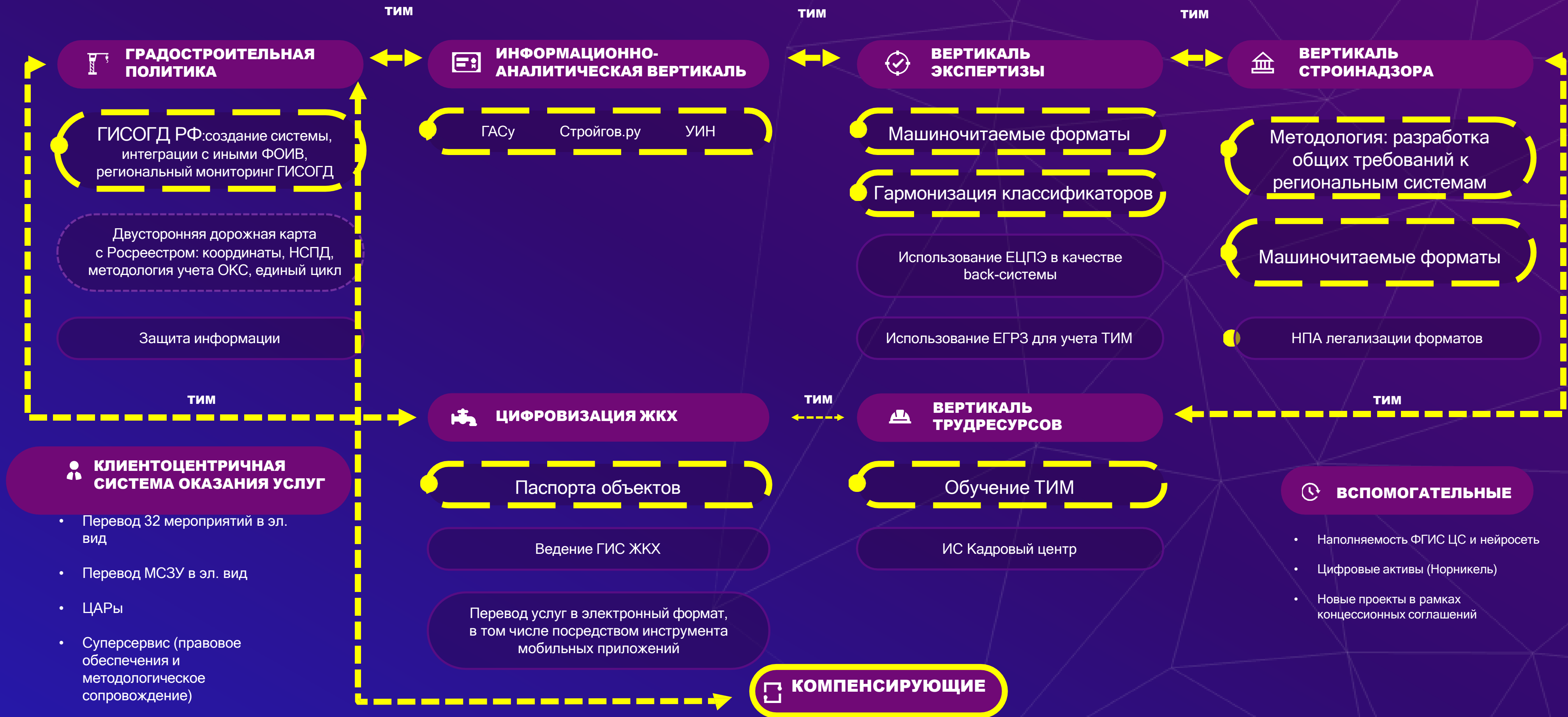
Разработан прототип
открытого программного
логического
контроллера

Реализован
промышленный
протокол
на отечественном
микроконтроллере

Из доклада Минстроя России на ЦИПР (июнь 2025 г.)



КОММЕНТАРИЙ.ПРИМЕР.ТЕХНИКА. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ НА ОСНОВЕ ВЕРТИКАЛЕЙ И СКВОЗНОЙ ТЕХНОЛОГИИ

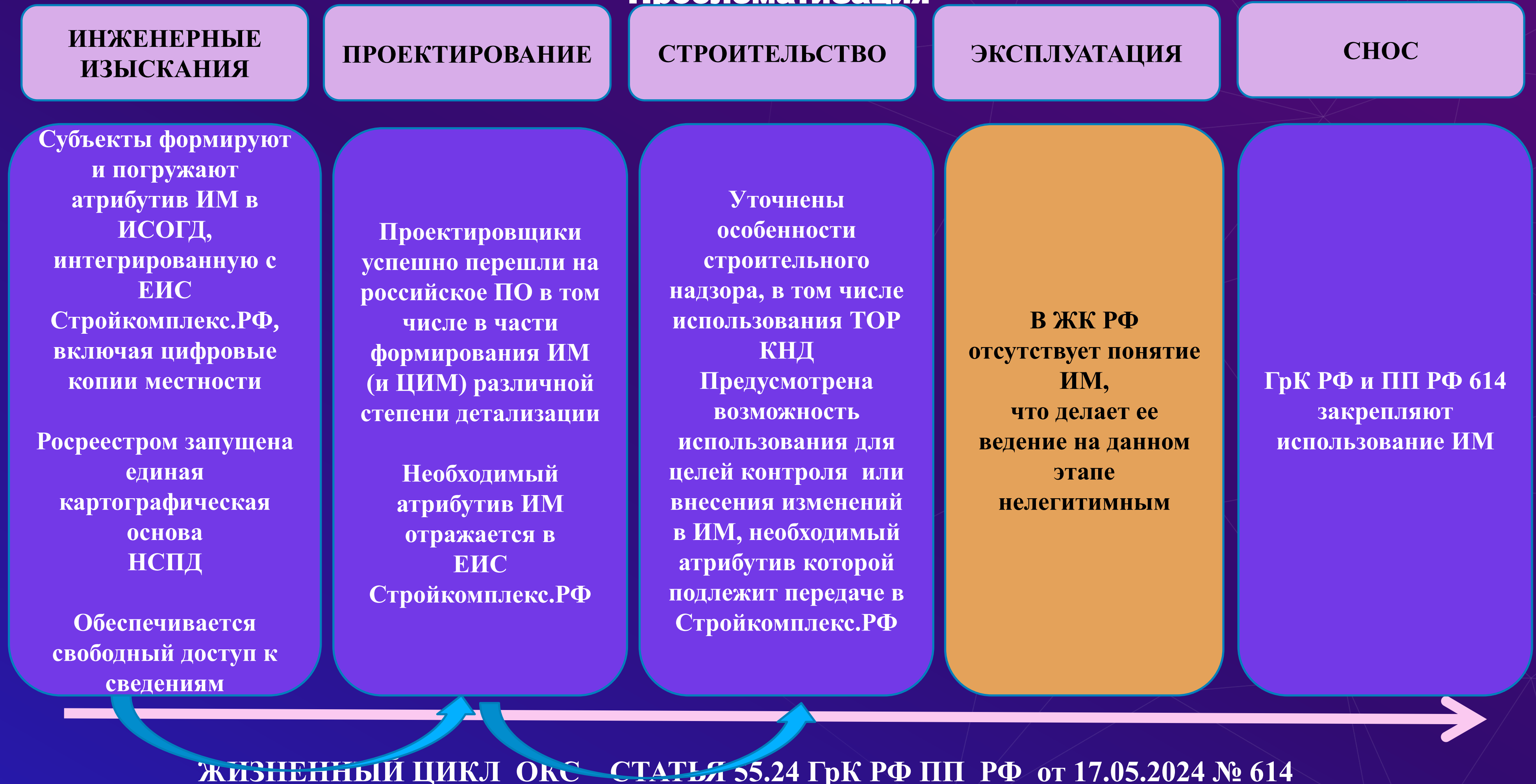


Из доклада Росреестра на ЦИПР (июнь 2025 г.)



**Пример. УПРОЩЕННАЯ СХЕМА
ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОГО ВЕДЕНИЯ ИМ НА РАЗЛИЧНЫХ ЭТАПАХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ОКС**

Проблематизация



НЕОБХОДИМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ЖК РФ

ПРЕДМЕТ	СТАТЬЯ ЖК РФ
Государственный учет жилищного фонда с использованием сведений ИМ	Статья 19 ЖК РФ
Организация и осуществление государственного жилищного надзора и муниципального жилищного контроля с использованием сведений ИМ	Статья 20 ЖК РФ
Технические паспорта и их передача	Статьи 162 и 166 ЖК РФ
Снижение издержек заявителя при осуществлении процедур перепланировки, переустройства	Статьи 23, 25, 27,28 ЖК РФ
Установление обязанности по ведению ИМ на этапе эксплуатации	Статья 44 ЖК РФ
Установление дополнительных требований к эксплуатантам	Подзаконные акты

**ПРИМЕР УПРОЩЕННОЙ СХЕМЫ ВЕДЕНИЯ
(И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)
ИМ В ЖИЛИЩНОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ
ПОСЛЕ ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО**

Информационная модель, созданная на этапе строительства, включая
техническую документацию и ЦИМ
(при формировании на предыдущем этапе)

Погружение необходимого атрибута ГИСы: ЕИС Стройкомплекс.
РФ и ГИС ЖКХ с режимом свободного доступа

**Используется ГЖИ
автоматически без
необходимости
дополнительных
запросов документов**

**Используется УО без
процедур передачи от
застройщика или
иной УО**

**Используется
собственниками,
ТСЖ и УО при
проведении
капитального
ремонта**

**Используется
гражданами при
перепланировках
и изменении
назначения
помещений без
необходимости
запроса у УО**

Общие задачи «цифровой трансформации» государственного управления краткосрочного периода

«Дооцифровка» отраслей, не имеющих профильной ГИС

Определение необходимого и достаточного уровня атрибута данных и ИМ,
как для конечных пользователей различного типа,
так и для эффективной межведомственной интеграции

Полный перевод систем на реестровую модель и
классификаторы

Общий учет «транзакционных» издержек и
повышение эффективности, в том числе
экономической, в различных отраслях