

Ключевая проблема корпоративного управления в России

А.А. Гоголь

Председатель Правления СРО НАКД,
член общественного совета Министерства промышленности и торговли
России

к.ф.-м.н.

Москва 2019

Типы управления

	Естественное	Искусственное
Естественное	Лидерство	Предпринимательство
Искусственное	Руководство	Менеджмент

Корпоративное управление

1. Корпоративная стратегия
2. Оперативное управление компанией
3. Корпоративные финансы
4. Корпоративное право
5. Корпоративная культура
6. И т.д.

Корпоративное управление

Corporate management
(Корпоративное управление)

Corporate governance
(Корпоративный гаверненс)

Определение корпоративного управления

Инструмент взаимоотношений между стейкхолдерами по
взаимоувязке интересов, разрешению конфликтов и,
главное, снятию конфликтов интересов в рамках целей,
стоящих перед стейкхолдерами

Источники корпоративного управления

Существующая практика взаимоотношений между стейкхолдерами

Правила работы на биржах

Законодательство о юридических лицах, прежде всего об акционерных обществах

История закона об АО в России

История появления: модельный закон одного из Штатов США

Особенности: эффективен для публичных компаний с существенно распределенным типом собственности

Анализ агентского конфликта «Владелец – менеджмент»

Основные проблемы агентского конфликта:

- Деньги
- Власть
- Сибаритство
- Тщеславие

Способы разрешения агентского конфликта

Основной принцип решения конфликта интересов в компании с крупным акционером - создание наблюдательного совета (совета директоров), который в состоянии снять конфликты интересов.

Уровень принятия решений:

- Профессионализм
- Опыт
- Репутация
- Независимость

Полномочия наблюдательного совета (Германия)

§ 111. Задачи и права наблюдательного совета. (1) Наблюдательный совет контролирует ведение дел.

(2) Наблюдательный совет может просматривать и проверять торговые книги и документы общества, а также имущественные объекты, в частности кассу общества и имеющиеся в наличии ценные бумаги и товары. Он может поручать это также отдельным членам или привлекать к выполнению определенных задач специальных экспертов. Наблюдательный совет дает аудитору отчетности поручение провести проверку годового отчета и отчетности концерна в соответствии с § 290 Торгового уложения.

(3) Наблюдательный совет обязан созывать общее собрание, если этого требуют интересы общества. Для принятия решения достаточно простого большинства.

¹ Имеется в виду использование электронных средств. О текстовой форме см. § 126b Гражданского уложения.

Книга 1. Акционерное общество (§§ 110–114)

(4) Ведение дел не может быть поручено наблюдательному совету. Уставом или наблюдательным советом должно быть, однако, предусмотрено, что определенные виды сделок разрешается совершать только с одобрения наблюдательного совета. Если наблюдательный совет отказывает в одобрении, то правление может потребовать, чтобы вопрос об одобрении был решен общим собранием. За решение общего собрания об одобрении должно проголосовать большинство, составляющее не менее чем три четверти поданных голосов. Уставом не может быть установлено ни иное большинство, ни дополнительные требования.

(5) Члены наблюдательного совета не могут разрешать выполнять их задачи иным лицам.

Ключевая проблема корпоративного управления в России

Не соответствие структуры акционерного капитала в непубличных акционерных обществах принятому закону об акционерных обществах

Принятая модель корпоративного управления не отвечает основным смыслам и принципам корпоративного управления и не справляется с поставленными перед нею задачами.

Основные области применения корпоративного управления в России

- Биржа
- Росимущество
- Корпорации и государственные холдинги
- Частные компании
- Зона, находящаяся вне корпоративного управления (corporate governance): банки, управляющие компании, брокерские компании, строительные компании, туристические компании, микрофинансовые организации и т.д.

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!