

В Диссертационный совет Д.002.009.01  
в Федеральном государственном  
бюджетном учреждении науки  
Институт экономики РАН

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат кандидатской диссертации Малицкой Екатерины  
Александровны на тему «Оценка эффективности проектного  
финансирования на железнодорожном транспорте (методологический  
подход)», по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и  
кредит.**

Ознакомление с содержанием автореферата диссертации Е.А. Малицкой «Оценка эффективности проектного финансирования на железнодорожном транспорте (методологический подход)» позволяет сделать вывод, что диссертационная работа подготовлена по актуальной теме, имеющей теоретическое и практическое значения.

В современных условиях зажатость бюджетной политики между ограниченными возможностями государства в условиях финансового кризиса и растущими «инфраструктурными» потребностями общества и бизнеса — императив для переосмыслиения организации управления развитием инфраструктуры, прежде всего путем адаптации инструментов корпоративного менеджмента, опыта и возможностей частных компаний по управлению инфраструктурными проектами, в том числе на основе различных моделей в рамках альтернативных способов финансирования, которое изначально возникло в мировой практике как важнейший инструмент для преодоления «дефицита инфраструктуры».

Актуальность работы обусловлена объективной необходимостью разработки методологии, позволяющей провести оценку моделей реализации инфраструктурного проекта с учетом распределения рисков между

участниками проекта на основе принципов управления проектами в рамках государственно-частного партнерства.

Автор на основе глубокой и всесторонней проработки вопроса по данной тематике исследования рассматривает важнейшие положения, связанные с методологическими подходами оценки эффективности вложений каждого участника, исходя из конечного результата проекта.

Особенно важным представляется авторская модель государственно-частного партнерства финансовых затрат железнодорожного транспортного инфраструктурного проекта со встроенным механизмом аллокации рисков между участниками проекта при проведении процесса отбора и оценки альтернатив тендерных заявок частных инвесторов.

По нашему мнению, важнейшие положения и выводы могут быть использованы как при государственном управлении инфраструктурными проектами, так и непосредственно в практике ОАО «РЖД».

Работа соответствует классификационным признакам диссертации, определяющим характер результатов кандидатской диссертационной работы, отвечает требованиям ВАК Министерства образования и науки РФ, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 - «Финансы, денежное обращение и кредит».

Первый заместитель председателя  
Объединённого учёного совета ОАО «РЖД»  
д.э.н., профессор

Д.А. Мачерет



*Д.А. Мачерет*  
19.11.2014

*Фото: заверено*  
*Завещанием Мачерета Д.А. о том, что*  
*по управлению генеральным и софинансированием*  
*вопросам ОЮЛ внесены* *Нархай А.*

Контактная информация

Ученый секретарь Объединённого учёного совета ОАО "РЖД",

к.т.н., Титов Евгений Юрьевич:

(499) 260-42-43, (499) 260-42-96 (факс)

[titov@vniizht.ru](mailto:titov@vniizht.ru)

107996, г. Москва, 3-я Мытищинская ул., д. 10, ОАО "ВНИИЖТ"